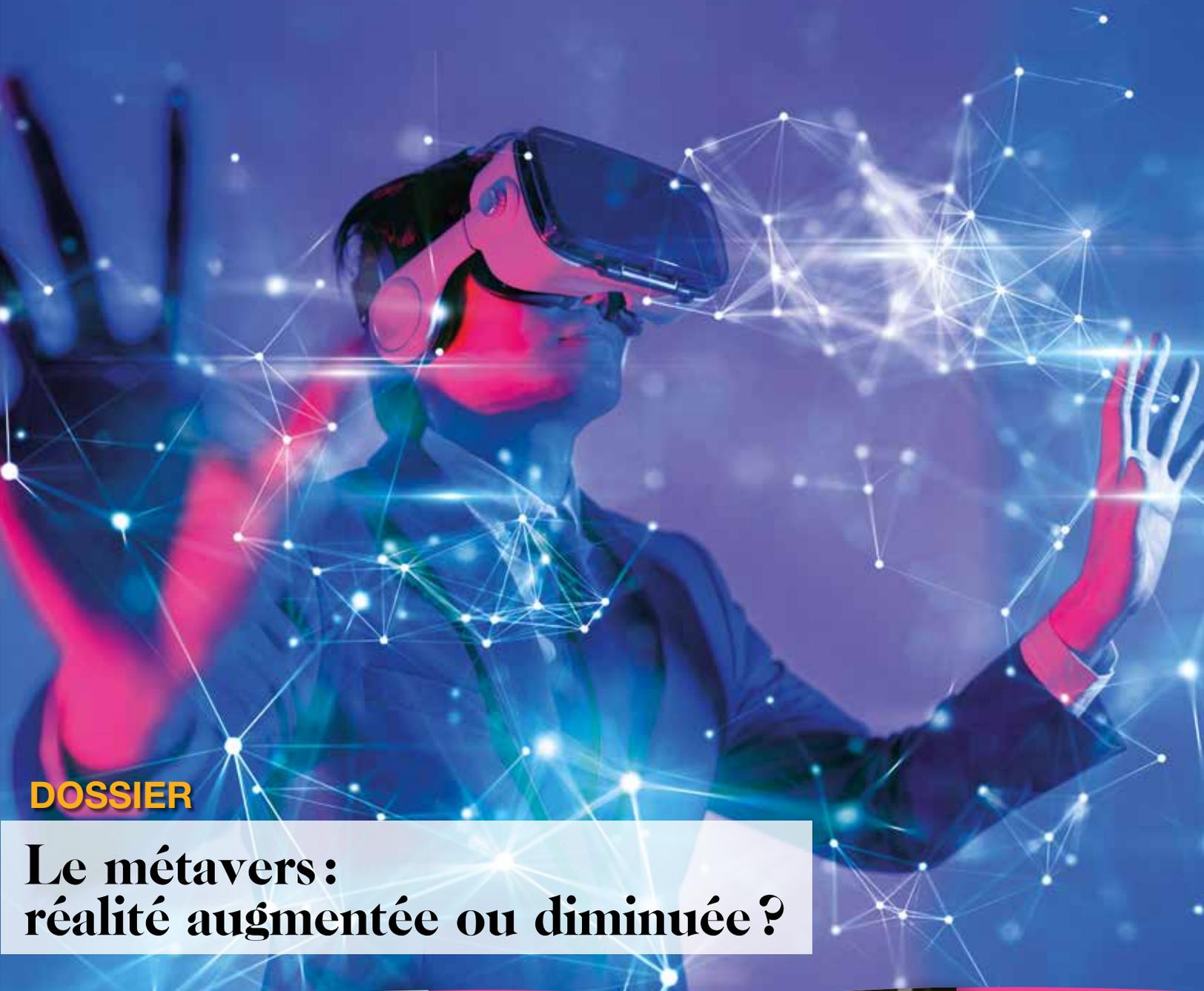


# Dirigeants Chrétiens

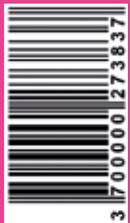
La revue des entrepreneurs et dirigeants chrétiens



**DOSSIER**

## Le métavers : réalité augmentée ou diminuée ?

bimestriel n° 115  
novembre - décembre  
2022



10 euros



**L'entrepreneuriat,  
c'est viscéral**

**Jean-Baptiste  
de Tourris**



**Être  
respectueux  
de l'autre**

**Yves  
Le Chanu**

L'information ne vaut que si  
elle est partagée !



Comptabilité | Gestion Commerciale | CRM | Décisionnel

## NOTRE VOCATION

Entrepreneurs et dirigeants,  
nous recherchons  
une unité intérieure  
dans notre existence  
de décideur et de chrétien.

Nous sommes à des étapes  
diverses sur nos chemins  
de foi et de questionnement.  
Témoins et acteurs,  
nous travaillons en équipe,  
en région, en mouvement,  
à répondre à l'appel  
de l'Évangile dans nos  
relations et dans l'exercice  
de nos responsabilités.

Nous nous appuyons  
sur la pensée sociale  
chrétienne, le partage  
de notre expérience  
et la prière commune  
pour progresser ensemble.

Notre confiance est  
dans le Christ : ressuscité,  
il nous précède et fonde  
notre espérance.

C'est notre joie d'aller  
à la rencontre des autres  
pour porter ce témoignage.  
Rejoignez-nous !

**« Chacun reçoit le don  
de manifester l'Esprit  
en vue du bien de tous. »**  
(1 Co 12,7)

Les EDC  
24, rue de l'Amiral-Hamelin  
75116 Paris  
Tél. : 01 45 53 09 01

[www.lesedc.org](http://www.lesedc.org)

# La technique construit une vision du monde

**E**n lui-même, le mot « métavers » est un mystère ! Tout le monde en parle mais qui sait vraiment ce qu'il veut dire ? Associant le préfixe meta à l'univers, il désigne ce monde virtuel fictif dans lequel nous pourrions aller en toute liberté en échappant aux limites de nos corps et à la monotonie de nos vraies vies.

Cette avancée extraordinaire ouvrira de nouveaux possibles et c'est heureux... Grâce à des casques à réalité augmentée, nous aurons la possibilité de voyager partout dans des mondes virtuels coconstruits avec d'autres, d'évangéliser (pourquoi pas ?), de retrouver des amis ou des collaborateurs en « télétravail » augmenté, de créer des lieux d'apprentissage pour nous entraîner à des gestes mille fois répétés (on pense aux médecins), etc. Mais ces avancées n'échapperont pas aux travers habituels des nouvelles techniques.



***Laudato si'* rappelle les limites  
du « paradigme technocratique ».  
La technique nous fait voir  
la réalité à travers son prisme.**

Dans son encyclique *Laudato si'* le pape François nous rappelait déjà les limites de ce qu'il appelle le « *paradigme technocratique* ». La technique, inévitablement, nous fait voir la réalité à travers son prisme ! Elle construit une vision du monde et impose peu à peu son système de valeur qui se réduit bien souvent à la seule efficacité. Et c'est la culture du « *déchet* » dénoncée par François, qui

nous menace. Mais il y a plus : la technique appelle la technique. Chaque innovation crée de nouvelles attentes et de nouvelles frustrations. Le produit crée le désir, et le désir entretient le marché !

Pour nous, entrepreneurs et dirigeants chrétiens qui connaissons le poids d'une innovation, ce doit être une vigilance supplémentaire. « *Science sans conscience n'est que ruine de l'âme...* »



**PIERRE COLLIGNON,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'IRCOM,  
PRÉSIDENT DE LA COMMISSION REPÈRES

**Directeur de la publication**  
François Vigne

**Rédactrice en chef**  
Sophie de Maillard  
01 45 53 22 90 / sdemaillard@lesedc.org

**Comité de rédaction**  
Florence Euvette, Philippe Gal,  
Anne-Claire Humeau,  
Jean-Paul Lannegrace,  
Christian Pian et Joël Templier

**Ont collaboré à ce numéro**  
Herveline Barbarin, Fanny Bijaoui,  
Gautier Demouveau.

**Réalisation**  
Bayard Service  
23 rue de la Performance, Europarc, BV4  
59650, Villeneuve-d'Ascq

**Secrétaire de rédaction :**  
Nathalie Belmonte Kherfi

**Mise en page :**  
Nathalie Belmonte Kherfi

**Infographie :**  
Sabine Maurel

**Fabrication :**  
Caroline Boretti, Sylvain Laurent

**Abonnements**  
Tél. : 01 45 53 23 05  
cdelorgeril@lesedc.org

**Comptabilité**  
Tél. : 01 45 53 97 11  
ipinon@lesedc.org

**Impression**  
Imprimerie de  
la Centrale  
BP 78 –  
62302 Lens CEDEX  
Tél. : 03 21 69 88 44



**Publicité**  
BSP Conseil – Frédéric Schillewaert  
Tél. : 06 03 89 46 08  
schillewaert@bsp-conseil.fr  
Rosa Weber Tél. : 06 20 00 19 95

Bimestriel édité par la SARL É.P.É.E.  
24, rue de l'Amiral-Hamelin, 75116 Paris  
Commission paritaire  
2023 t 83 685  
ISSN : 1763-5713  
RC : 57 B 19083  
Dépôt légal : novembre - décembre 2022  
Code support : 950

**Couverture :**  
© 2021 thinkhubstudio/Shutterstock

Encart jeté au dos de ce numéro :  
Œuvre des vocations.



# Sommaire n° 115

**p. 6**

## Le monde nous interpelle



**p. 8**

## Découvrir un talent



Jean-Baptiste  
de Tourris  
créateur  
de Vista,  
le premier ballon  
écoresponsable

## Le métavers : réalité augmentée

Issu de la contraction entre « méta » (du grec ancien « au-delà, après ») et « univers », le métavers est un monde virtuel en 3D, en temps réel, immersif, persistant, partagé, dans lequel les personnes peuvent interagir, y compris économiquement. Aujourd'hui cependant, il n'existe pas de métavers constitué, plutôt « des » métavers. Les récents revers retentissants de Meta ont mis en lumière les faiblesses d'une technologie pas encore au point, peu accessible et qui porte en elle des interrogations éthiques et réglementaires majeures. Pourtant, le métavers, « œuvre totale » qui synthétise tous les savoirs techniques, continue à concentrer des investissements massifs et à se développer et, ce faisant, nous interroge sur notre humanité. Dans ce dossier, nous donnons la parole à des entrepreneurs et dirigeants acteurs du métavers : quelle est leur activité ? Quel regard portent-ils ? Quels sont les enjeux à l'œuvre ? Qu'est-ce que les chrétiens ont à en dire ?



## FAIRE MOUVEMENT

- L'espérance présuppose l'engagement
- Université d'automne 2022
- Bienvenue aux responsables de groupes et au conseiller spirituel
- Faire découvrir le mouvement
- Uniapac : le mouvement des dirigeants chrétiens de Madagascar
- Les EDC Belgique : un souffle nouveau

**p. 29-37**

# DOSSIER

ntée ou diminuée ?



p. 11-27

© 2021 thinkstudio/Shutterstock



Yves Le Chanu

p. 45

Être respectueux  
de l'autre

## ÊTRE ACTEUR DANS LE MONDE

- Congrès Mission : c'est le Royaume qui est là !
- La parole à... Emmanuel Gougaud : trinité et œcuménisme
- Agir avec les EDC : une marche pour la conversion... à l'action
- Fondation des EDC : s'engager pour la formation des jeunes

p. 39-48

p. 50

Billet du père Martin Roussel,  
conseiller spirituel régional EDC Lorraine-Champagne-Ardenne

“ Métavers et évangélisation

32,3

milliards, c'est ce que les marques dépenseront en influence marketing en 2023. Soit 355 % de croissance en 5 ans pour une industrie qui devient l'un des principaux canaux de marketing en ligne pour les marques. Les marques chinoises et américaines représentaient 73 % des dépenses publicitaires totales en 2022. En France, en 2021, 84 % des jeunes âgés de 16 à 25 ans étaient inscrits sur Instagram et 52 % sur TikTok.

SOURCES : STATISTA

23 octobre.

Nous célébrons aujourd'hui la Journée missionnaire mondiale, qui a pour thème « Vous serez mes témoins ». J'encourage chacun à soutenir les missionnaires par la prière et la solidarité concrète, afin qu'ils puissent poursuivre leur œuvre d'évangélisation et de promotion humaine.



© A. Giuliani/DP/Ornic



retrouvez-nous sur **lesedc.org** et sur **@lesEDC**

## Le courage de changer

Le 21 octobre, le 27<sup>e</sup> congrès mondial de l'Uniapac a rassemblé 400 dirigeants, dont une délégation de membres des EDC, sur le thème « le courage de changer ». Un appel à une transformation personnelle et collective dans la construction d'une économie plus prospère, plus juste et plus inclusive. « Créer une nouvelle économie pour le bien commun » est un défi aussi « urgent » que « grand », a affirmé le pape François dans son discours aux participants. Car « le changement demande toujours du courage, a-t-il ajouté. Mais le vrai courage nous demande aussi de savoir reconnaître la grâce divine dans notre vie. »



© Les EDC

## La création de valeur dans le métavers

Chiffres clés et secteurs gagnants en 2030

Le marché du métavers pourrait représenter 5 000 milliards de dollars d'ici 2030.

## L'INFOGRAPHIE



### Les secteurs les plus rentables dans le métavers en 2030



**4. Le gaming**  
entre 108 à 125 milliards de dollars

**3. La publicité**  
entre 144 à 206 milliards de dollars

**2. L'éducation**  
entre 180 et 270 milliards de dollars

**1. E-commerce**  
(entre 2 000 et 2 600 milliards de dollars)



### Les 5 des activités les plus attendues par les consommateurs

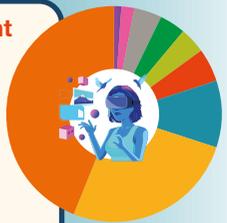


### Les 5 cas d'usage du métavers les plus fréquents dans les entreprises

1. Campagne marketing ou initiatives
2. Formation et développement pour les employés
3. Réunions dans le métavers
4. Événements ou conférences
5. Conception de produits ou digital twinning

### Les activités dans le métavers qui pourraient intéresser les consommateurs

- Se connecter avec les gens : 44 %
- Explorer les mondes numériques : 26 %
- Rencontrer et collaborer avec des collègues à distance : 10 %
- Acheter et échanger des NFT : 5 %
- Acheter et monétiser des biens immobiliers : 4 %
- Créer des jeux et autres expériences VR : 4 %
- Personnaliser des avatars : 4 %
- Acheter des produits réels et virtuels : 2 %
- Assister à des concerts, salons professionnels et des événements d'apprentissage : 1 %



Source : étude Mc Kinsey juin 2022 "Value creation in the metaverse The real business of the virtual world"

34%

**l'environnement est la 2<sup>e</sup> préoccupation des Français, loin derrière le pouvoir d'achat (54 %), mais devant l'avenir des retraites et du système de santé (26 %). Ils sont 68 % à plaider pour un changement en profondeur, qu'il s'agisse des modes de vie (30 %) ou des modes de production des entreprises (38 %).**

BAROMÈTRE « FRACTURES FRANÇAISES », RÉALISÉE PAR IPSOS-SOPRA STERIA POUR LE MONDE, LA FONDATION JEAN-JAURÈS ET LE CEVIPOF

## La vidéo



### Le travail, une mission ? Devenir saint au boulot ?

Chaque matin, nous commençons à vivre une nouvelle journée à la suite du Christ et, bien souvent, cette journée a lieu au travail. Alors, pourquoi travailler ? Est-ce simplement pour gagner de l'argent ou pour rencontrer des gens sympas ? À moins que ce soit aussi pour se sanctifier ? Une vidéo extraite de la série de 11 épisodes « Chrétiens en société, la doctrine sociale de l'Église » à découvrir sur le site des dominicains [theodom.org](http://theodom.org)

## Ils œuvrent pour le bien commun

La 9<sup>e</sup> édition du Prix Philibert Vrau de l'économie du bien commun organisée par la fondation des EDC, en partenariat avec *La Croix* et RCF, se déroulera jeudi 1<sup>er</sup> décembre à l'université catholique de Lille. Blandine Mulliez, présidente de la fondation Entreprendre et marraine de la soirée, récompensera Maxime Pawlak, co-fondateur d'Éloi, du prix Philibert Vrau de l'Économie du bien commun (voir DC 114, p.34), Jean-Baptiste Nouailhac, directeur général du Réseau Excellence Ruralités, recevra le prix de l'Économie sociale et solidaire et Martin Breuvart, président de Lemahieu, celui du Jeune Dirigeant. Le prix coup de cœur du jury sera remis à Bernard Streit, fondateur d'Action Philippe Streit (voir DC 114, p.17).



## Donner une âme à l'économie



Pour s'engager dans l'esprit de saint François d'Assise, le pape François a invité en septembre 1000 jeunes économistes, entrepreneurs et acteurs du changement du monde entier. Ils ont participé à trois jours d'ateliers et de réflexions sur diverses questions économiques. Pour une nouvelle économie du bien commun, ces jeunes ont proposé une « économie de l'Évangile » : une économie de paix et non de guerre, une économie qui prend soin de la création et ne la pille pas, une économie au service de la personne, de la famille et de la vie, respectueuse des plus fragiles, une économie où les soins remplacent le gaspillage et l'indifférence, une économie qui ne laisse personne de côté, une économie qui reconnaît et protège un travail décent et sûr pour tous ; une économie dans laquelle la finance est amie et alliée de l'économie réelle et du travail, et non contre eux.

[FRANCESCOECONOMY.ORG](http://FRANCESCOECONOMY.ORG)

## La pauvreté en France

Le Secours Catholique-Caritas France publie son rapport statistique annuel « État de la pauvreté en France 2022 ». Cette année, le rapport qui étudie l'impact de la crise du Covid sur les conditions de vie des ménages les plus fragiles constate une aggravation de la pauvreté pour des personnes qui subissent désormais le choc de l'inflation. Avec l'augmentation des minima sociaux et un meilleur recours aux prestations sociales, c'est l'accès à l'emploi qui est à favoriser selon l'étude.



[SECOURS-CATHOLIQUE.ORG](http://SECOURS-CATHOLIQUE.ORG)



L'entrepreneuriat, chez moi c'est viscéral

31 ans

2 enfants

1 personne en CDI

3 alternants

2 en insertion

## Jean-Baptiste de Tourris

Entrepreneur passionné, Jean-Baptiste de Tourris a créé il y a deux ans Vista, le premier ballon écoresponsable, réparable et respectueux de l'environnement, fabriqué par des personnes en insertion.

WE ARE  
GAME CHANGERS



Vista propose des ballons responsables avec 50 % de plastique en moins. Ils sont fabriqués par des personnes en insertion.  
[www.vista-ballon.com](http://www.vista-ballon.com)

### L'entrepreneuriat, c'était une évidence ?

Après des études de gestion et un stage de finance aux États-Unis, j'ai décidé de quitter ce milieu et de devenir entrepreneur social. L'entrepreneuriat, je l'ai en moi de manière viscérale. J'aime transformer des idées en réalités. Vista est ma quatrième entreprise.

### Comment est-elle née ?

Avec ma femme Agathe, nous avons découvert, il y a deux ans, que les ballons de foot sont fabriqués à 100 % avec du plastique et à 100 % en Asie par des personnes payées sous les seuils vitaux. Leur empreinte carbone représente 30 000 tonnes de déchets chaque année. Nos ballons sont fabriqués à la main avec des matériaux recyclés par des personnes en insertion à Nairobi, au Kenya, via l'ONG Alive and Kicking, et à Marseille au sein de l'atelier la Ficelle. Ils coûtent entre 35 et 50 €. Donner un emploi à des personnes dans le besoin, c'est la plus grande joie de ce projet.

### Quelles difficultés avez-vous rencontrées ?

Le plus difficile, c'est d'accepter le compromis de ne pas proposer un produit parfait. On aimerait faire du 100 % made in France, du 100 % recyclable, mais pour l'instant, c'est techniquement difficile. Nous n'avons pas d'investisseurs, mais beaucoup d'endettement via des prêts d'honneur, des aides de BPI France et nous avons lancé une campagne de crowdfunding en avril. Grâce aux 160 000 € perçus, nous avons pu recruter et acheter du stock. Nos ballons sont en vente sur notre site internet et sur la plateforme Ulule. Nous avons déjà vendu 800 ballons.

### Quelle place tient la foi dans votre vie ?

J'ai grandi dans une famille catholique pratiquante des Yvelines. Dieu m'accompagne au quotidien. C'est un ami avec lequel je marche et qui me porte. Deux ans, c'est court pour lancer une marque de ballon de foot. C'est un peu comme si j'avais bénéficié d'un parcours balisé. Je suis à ma place.

### Que vous apportent les EDC ?

Je suis membre de l'équipe Marseille 1. C'est ma bouffée d'oxygène du mois. Pouvoir rencontrer, partager, prier avec ces dirigeants est une chance. Je puise beaucoup d'énergie pendant ces réunions. C'est un moment de ressourcement très fort.

*Propos recueillis  
par Fanny Bijaoui*



Les ballons de foot Vista sont fabriqués à partir des rebuts de cuir destinés à être jetés par des personnes en insertion, au Kenya et à Marseille.

**Avec 200 %\*  
d'inflation,**  
la vie est devenue  
si chère que les  
enfants ne peuvent  
plus aller à l'école.

\* depuis 2019

## → QUEL AVENIR SANS ÉCOLE ?

→ Avec **25 €** vous subvenez aux **besoins alimentaires** d'une famille pendant **une semaine.**  
(soit **8,50 €** après déduction fiscale)

→ Avec **8 € par mois** vous permettez à un enfant d'aller à l'école et de contribuer à la renaissance du Liban.  
(soit **2,72 €** après déduction fiscale)



AIDE À L'ÉGLISE EN DÉTRESSE

🔒 Je fais un don  
en ligne sécurisé  
en flashant ce QR code  
avec mon téléphone



ou sur **aed-france.org**

✉ J'envoie mon don à : **AED** 29, rue du Louvre 78750 Mareil-Marly  
01 39 17 30 10 • [accueil@aed-france.org](mailto:accueil@aed-france.org) • [aed-france.org](http://aed-france.org)



# Le métavers : réalité augmentée ou diminuée ?

Issu de la contraction entre « méta » (du grec ancien « au-delà, après ») et « univers », le métavers est un monde virtuel en 3D, en temps réel, immersif, persistant, partagé, dans lequel les personnes peuvent interagir, y compris économiquement. Aujourd'hui cependant, il n'existe pas de métavers constitué, plutôt « des » métavers. Les récents revers retentissants de Meta ont mis en lumière les faiblesses d'une technologie pas encore au point, peu accessible et qui porte en elle des interrogations éthiques et réglementaires majeures. Pourtant, le métavers, « œuvre totale » qui synthétise tous les savoirs techniques, continue à concentrer des investissements massifs et à se développer et, ce faisant, nous interroge sur notre humanité. Dans ce dossier, nous donnons la parole à des entrepreneurs et dirigeants acteurs du métavers : quelle est leur activité ? Quel regard portent-ils ? Quels sont les enjeux à l'œuvre ? Qu'est-ce que les chrétiens ont à en dire ?

## ENTRETIEN CROISÉ

# Liberté et incarnation, les combats de ce siècle

« *Les gens accordent déjà plus d'importance à leur vie en ligne* », titrait récemment un quotidien national. Et dans cette révolution technologique et sociale inédite qui interroge notre rapport au réel, la notion de génération est majeure. Même si, comme le reste de la population, les jeunes s'intéressent encore très peu au métavers, ce sont les premiers usagers de jeux en réalité virtuelle. Mais qu'est-ce que le métavers ? Existe-t-il déjà ? Quelle différence avec la réalité virtuelle ? Est-il un pas de plus vers la désincarnation ou, au contraire, remet-il de l'incarnation dans un monde de réseaux sociaux et de visioconférences ? Peut-il avoir un impact positif ? Quelles opportunités fait-il naître ? À l'inverse, quels dangers peuvent être identifiés ? la désincarnation peut-elle faire perdre la réalité de soi-même ? Quelle incidence sur notre liberté ? Extrait d'un échange entre Jérôme Dewavrin et Thomas Jauffret.



**Jérôme Dewavrin**  
COFONDATEUR  
ATOMSTARS ET MEMBRE  
DE L'ÉQUIPE EDC PARIS  
SAINT-FRANÇOIS-XAVIER



**Thomas Jauffret**  
FONDATEUR  
DE VOCATIO & Co ET  
AUTEUR DE  
*DIEU, L'ENTREPRISE,  
GOOGLE ET MOI*

**Jérôme Dewavrin :** Le métavers, c'est quelque chose qui n'existe pas encore, en tout cas en tant que monde parallèle. Concrètement, c'est un univers gaming. Imaginez des jeux vidéo connectés ensemble où vous pouvez discuter, retrouver d'autres personnes. C'est un lieu de sociabilisation qui n'est pas en présentiel mais en virtuel et en 3D. Pour les adolescents, c'est assez naturel de se retrouver dans un jeu vidéo. Ce qui va probablement se développer, ce sont les jeux en ligne. Les jeux MMO (*Massively Multiplayer Online*), *Roblox*, *Fortnite*, par exemple, sont des jeux multiplayers qui en sont les précurseurs. Cela représente 100 000 000 de sessions par jour. Certes, cela ne concerne qu'une fraction de l'humanité mais ce n'est pas neutre. Tous ces espaces, à terme, vont probablement être interconnectés, nous pourrons passer de l'un à l'autre. Est-ce que c'est bien ou non est un autre débat, mais c'est fortement probable.

**Thomas Jauffret :** « *Métavers* », de « *méta-univers* », c'est donc un univers « *au-delà* » de la réalité. Le mot est apparu dans les années 1990 dans un ouvrage de science-fiction<sup>1</sup> qui décrivait un monde virtuel indépendant. Ce monde virtuel a ensuite rencontré son terrain de jeu dans le gaming et *Second Life* dont on s'est très vite lassé. Ces dernières années, avec ●●●

●●● le succès de jeux en ligne, on a vu la pertinence de la virtualité de la 3D et sa capacité à toucher des millions de personnes en même temps. 1 000 000 de joueurs pouvaient interagir dans un univers. La réalité virtuelle se développait en parallèle. On a décidé de relier les deux et, ensuite, on y a trouvé des intérêts philosophiques. Le métavers permettra-t-il de se dissocier du pouvoir des Gafa ? Sera-t-il plus indépendant ? Le créateur pourra-t-il se financer indirectement ? On peut faire un parallèle avec l'intelligence artificielle : il y a ce qu'elle est aujourd'hui et ce que certains disent qu'elle sera dans dix ans. Des chercheurs affirment qu'il existera une intelligence avec toutes les capacités et les potentiels d'une pensée, voire, selon certains, une âme. Le métavers, c'est un peu pareil. Il y a ce qu'il est maintenant : un univers virtuel graphiquement pas génial où l'on s'ennuie pas mal (mis à part *Fortnite*), et il y a ce que disent les gens du métavers. Ils nous disent que le Web 3 remplacera les applis, que ça va être le nouveau monde dans lequel nous irons tout faire... Ça peut faire peur, en effet.

**J. D. :** Il faut distinguer le métavers de la réalité virtuelle. La réalité virtuelle, c'est 30 000 000 de casques contre 5-6 milliards de smartphones. Personne ou presque n'a de casque de réalité virtuelle parce qu'ils coûtent cher. La réalité virtuelle va probablement rester du divertissement à la marge pour longtemps, car elle nécessite pas mal de logistique : pour de bons graphismes, il faut encore un ordinateur assez puissant relié à un casque qui permet d'interagir... Aujourd'hui, nous sommes très loin d'un univers coupé de la réalité. Mais à terme, dans le métavers, tous les jeux seraient connectés entre eux et nous serions donc toujours tentés de passer d'un jeu à un autre avec nos copains. Même sans casque de réalité virtuelle, cela pose sérieusement la question de l'addiction.

## repères

### LES 7 CARACTÉRISTIQUES DU MÉTAVERS

« Le créateur du *Metavers Index* [...] propose de retenir sept caractéristiques pour définir le métavers, quatre fondamentales et trois optionnelles : la persistance (sorte que le temps s'écoule quand vous êtes déconnecté), le temps réel (même unité de temps pour tous les utilisateurs), la présence, la communauté, la pervasivité (porosité entre le monde physique et le monde virtuel), l'économique, l'interopérabilité. »

LA RÉVOLUTION MÉTAVERS, DUNOD, 2022



AtomStars propose jeux vidéo et univers virtuels de haute qualité visuelle, permettant à des marques d'offrir une expérience ludique et mémorable à ses clients.

**T. J. :** Oui, le métavers pose la question de l'addiction, comme l'addiction aux jeux vidéo qui touche déjà un certain nombre d'adolescents, notamment les garçons. Il y a énormément d'investissement et d'argent qui sont déversés dans le métavers ce qui est un signe que beaucoup y croient. Si le métavers se développe aussi dans le B to B, dans l'environnement professionnel, la réalité virtuelle permettra de conceptualiser, de fabriquer et de réparer des produits industriels plus facilement. Enfin, il peut transformer le travail à distance, les réunions en visio. Finalement, aujourd'hui, avec le téléphone mobile, les réseaux sociaux, nous sommes désincarnés, très éloignés les uns des autres et, paradoxalement, l'idée qui sous-tend le développement du métavers serait de remettre de l'incarnation dans la relation. À mon sens, le métavers ne doit pas se substituer à la réalité mais proposer un usage différent, complémentaire.

**J. D. :** Nous avons créé notre propre monde virtuel où chacun a son avatar. Tous les mois, cela représente près de 100 000 sessions. Nous suivons la communauté des utilisateurs par l'intermédiaire de « guides » bénévoles, des passionnés qui jouent un rôle de régulation et de maintien de l'ordre. Et nous savons que ces guides se rencontrent tous les vendredis soir par exemple. Nous nous posons la question : est-ce que c'est bien ●●●

## TÉMOIGNAGE

## « Dans ces mondes virtuels, les chrétiens ont un rôle à jouer »

« La plupart des gens voient le métavers comme le prolongement des jeux vidéo, c'est la partie la plus développée actuellement. Mais c'est aussi un prolongement virtuel de la société, plus professionnel, avec un mode de mise en rapport inter et intra-entreprises. Les grands acteurs du métavers (Google, Meta/Facebook...) ne s'y sont pas trompés et investissent dans ces deux branches. Pour le moment, dans le second volet du métavers, il y a encore peu de sujets juridiques car il n'y a pas encore de transactions commerciales. C'est déjà le cas dans un métavers de jeux, où vous pouvez acheter des biens virtuels comme des armes ou des vêtements... Dans ce

domaine, je traite surtout des questions liées à la propriété intellectuelle et aux contrats, comme des brevets. Les règles dans le métavers sont fixées au départ par des CGV\* contractualisant les relations entre les acteurs de cet espace virtuel et la plateforme. Cela veut dire que la seule règle qui s'applique pour le moment, est celle du contrat. C'est un monde purement privé où il n'y a pas d'autorité publique. Cela pose des questions juridiques mais aussi éthiques, car toutes les situations perverses du monde réel se retrouvent démultipliées dans ces mondes virtuels, puisque vous n'avez pas de police, ni de justice ou de prison, et les plus faibles ne

peuvent pas se défendre. C'est un monde très libertarien, cela va donc nécessiter énormément de conscience individuelle. Chacun va devoir faire son propre examen de conscience sur ce qui est bien ou pas dans le métavers, car personne n'est là pour vous surveiller. Cela nécessite, pour tout individu, une capacité à se prendre en charge plus importante que dans le monde réel, où l'État protège les citoyens. Selon moi, l'Église doit investir ce champ, car il y a de la place pour l'évangélisation dans le métavers, qui rassemble des millions de jeunes. Plus largement, dans ces mondes virtuels qui s'apparentent à une jungle, les chrétiens ont



Hubert de Vauplane, avocat, membre de la commission Économie et Finance éthiques des EDC.

un rôle important à jouer. Il faudra être présent pour faire passer des messages auprès des bonnes instances qui, à un moment ou à un autre, seront amenées à régler les problèmes des métavers. »

G. D.

\*CGV : CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

●●● ou pas bien ? Si cette réunion n'existait pas, les participants passeraient-ils leur soirée seuls ? N'auraient-ils pas de vie sociale du tout ? L'an dernier, notre choix a été de développer une activité et de proposer des jeux corporate, en marque blanche, permettant d'interagir avec d'autres joueurs dans un univers virtuel ; c'est ce que nous appelons « *metaverse as a service* ».

T.J. : Cette même question se posait il y a 100 ans avec le téléphone : empêche-t-il de voir la personne en physique ? La question de la désincarnation se pose parce que ton avatar n'est pas toi-même. À partir du moment où tu ne perçois plus charnellement qui tu es, tes propres fragilités, tes faiblesses, tu ne vis que par une image que tu renvoies. C'est déjà un peu le cas avec les filtres Instagram. Tu perds le fil de qui tu es. Or, nous sommes à la fois esprit et corps, et le corps nous renvoie aussi que nous avons besoin de l'autre. À partir du moment où l'on perd le fil de l'autre, il n'y a plus de relation amoureuse, même charnelle par exemple. L'activité charnelle des 18-25 ans a complètement basculé ces cinq dernières années. Et si nous avons besoin de l'autre, nous avons aussi besoin de Dieu.

J.D. : Les points négatifs du métavers sont assez clairs : l'addiction, la désinformation, l'impact écologique (le minage des NFT demande beaucoup d'énergie) même si le virtuel permet d'éviter des déplacements. Les points positifs existent. Il y a la sociabilisation. Nous avons eu, dans l'entreprise, des expériences très réussies de team-building en VR par exemple, ●●●

## repères

« Je leur ai donné ta parole, et le monde les a haïs, parce qu'ils ne sont pas du monde, comme je ne suis pas du monde. Je ne te demande pas de les ôter du monde, mais de les garder du Mauvais. Ils ne sont pas du monde, comme je ne suis pas du monde. Consacre-les par la vérité : ta parole est vérité. Comme tu m'as envoyé dans le monde, je les envoie dans le monde. »

JEAN-17 ; 14-17 (TOB)

●●● c'est complémentaire des expériences IRL. C'est divertissant ce qui, en soi, peut être positif.

Chez les catholiques, le fait de travailler dans le métavers peut être mal perçu. Je m'en suis ouvert il y a quelques mois, en Israël, à un prêtre dont je suis proche. Il ne m'a rien dit : ni conseil, ni jugement, il m'a juste écouté. À la rentrée, il m'a contacté pour me dire qu'il était nommé à Eilat, qu'il devait bâtir une église et qu'il avait un projet de musée virtuel pour accueillir les touristes dans cette région de la pointe de la Mer Rouge. Pourquoi ne pas leur faire découvrir la Terre sainte, la Bible ? Grâce à une expérience virtuelle, on peut être projeté au milieu de la Mer Rouge entre deux murs d'eau. Au loin, on voit les Égyptiens qui nous poursuivent avec leurs chars... Non seulement, c'est fun, mais c'est un moyen d'évangélisation extraordinaire, comme l'expérience en VR à Notre-Dame de Paris. Je constate que le métavers peut être aussi un moyen de financer des projets concrets de la vraie vie : on a été sollicités pour des projets pour la reforestation, la protection des rhinocéros, par exemple. On peut acheter des NFT ou des terrains virtuels et voir la progression des travaux dont on a participé au financement. L'anonymat peut même être un atout du métavers. Une responsable d'une association de défense de femmes victimes de violences conjugales m'avait contacté pour créer un espace virtuel de parole et de partage. Pour les victimes, cela peut être une première étape pour faire des démarches, se rapprocher d'une association. Au-delà de l'aspect ludique du métavers, ce sont des usages intéressants, à impact positif, auxquels je n'avais pas du tout pensé avant qu'on ne me sollicite. Comme c'est le cas avec toutes les technologies, les projets menés peuvent incarner le pire ou le meilleur selon ce qu'on en fait.

T. J. : Il faut oublier les mythes et se recentrer sur ce qu'est la réalité virtuelle : un outil opéré par des humains qui, eux, ont leur propre discernement. Et cet outil, en effet, peut faire le bien ou le mal : à nous d'essayer d'en faire quelque chose de positif. Cela étant, il y a un point d'attention qui est l'incarnation. Même si le métavers n'obère pas notre capacité à rester des êtres incarnés, c'est important d'avoir conscience de nos fragilités. L'anonymat et le pseudonymat sont dangereux dans l'univers virtuel (on peut être harceleur et en venir à faire des choses négatives) et contribuent à la désincarnation, on perd complètement la réalité de soi-même.

J. D. : Ces comportements, nous les voyons de l'intérieur et nous travaillons à les traiter. Il faut être vigilant car le pseudonymat, allié à la virtualité, désinhibe. Le côté positif, est que le métavers est plus incarné que l'étape précédente des réseaux sociaux.

T. J. : Un point de vigilance aussi est la question de la liberté. Tout est fait pour que nous soyons addicts. Nous sommes déjà drogués à nos smartphones, aux réseaux sociaux. Il faut œuvrer là où sont les gens. La place des chrétiens est aussi dans la salle de shoot. Il faut des chrétiens dans le métavers, dans la blockchain, chez Facebook et Google. Sachons être dans le monde sans être du monde. Nous sommes appelés à être des prophètes dans la période historique dans laquelle nous vivons. Pour critiquer les personnes de notre monde, il faut les connaître. Et pour les connaître, il faut les aimer. C'est aussi un lieu d'évangélisation.

Je ne suis pas pessimiste parce que je pense que l'être humain ne se réduit pas à cela. Les gens ont envie de se voir charnellement, c'est une expérience anthropologique évidente à laquelle on revient. Après le Covid, j'ai vu à quel point les jeunes avaient envie de se voir pour de vrai, en physique.

J. D. : Le métavers, ce n'est pas non plus de l'héroïne, on peut créer des expériences positives et responsables, je le vis tous les jours.

T. J. : Tu peux y faire plein de trucs positifs, comme sur les réseaux sociaux, mais il y a un intérêt financier derrière. Dans le e-commerce, par exemple, jusqu'à ●●●

## repères

« Ce ne sont pas des gens réels qu'il voit, naturellement, mais des animations créées par son ordinateur conformément aux spécifications fournies par le câble en fibre optique. Ces gens sont des programmes appelés avatars. Ils représentent le corps audiovisuel qu'une personne utilise pour communiquer avec les autres dans le métavers. [...] Vous pouvez donner à votre avatar l'aspect qui vous convient, dans la limite de votre équipement. Si vous êtes moche, votre avatar peut être beau comme un dieu. Si vous sortez du lit, ça n'empêche pas qu'il soit sapé comme un prince ou maquillé par des professionnels. Dans le métavers, vous pouvez ressembler à un gorille, un dragon... »

LE SAMOURAÏ VIRTUEL, NEAL STEPHENSON, 1992

●●● quel point ta liberté est-elle contrainte ? Des gens ont intérêt à ce que tu sois addict, que tu achètes des objets virtuels dans le métavers. La liberté est essentielle.

J. D. : Il faut arriver à mettre en place des outils qui te disent à un moment « coupe, va dans le physique ». J'ai acheté une machine et un casque de VR, au bout d'une heure, c'était assez inconfortable, il fallait que je l'enlève. Comment cela va-t-il s'améliorer ? Un point important est aussi le jeunisme de cette technologie. Nous avons sans doute besoin d'avoir des acteurs de générations diverses. L'incarnation, la liberté face aux écrans sont déjà et plus que jamais des combats de ce siècle. Soyons inventifs, ne faisons pas l'autruche, à nous tous de trouver les usages intelligents de demain! ●

*Propos recueillis  
par Sophie de Maillard*

1- LE SAMOURAI VIRTUEL, NEAL STEPHENSON, 1992.

## repères

« On ne peut cependant ignorer les innombrables conditionnements au milieu desquels la liberté de l'individu est amenée à agir ; ils affectent, certes, la liberté, mais ils ne la déterminent pas ; ils rendent son exercice plus ou moins facile, mais ils ne peuvent la détruire. Non seulement on n'a pas le droit de méconnaître, du point de vue éthique, la nature de l'homme qui est fait pour la liberté, mais en pratique, ce n'est même pas possible. Là où la société s'organise en réduisant arbitrairement ou même en supprimant le champ dans lequel s'exerce légitimement la liberté, il en résulte que la vie sociale se désagrège progressivement et entre en décadence. »

CENTESIMUS ANNUS, III, 25 (CITÉ DANS DIEU, L'ENTREPRISE, GOOGLE ET MOI, THOMAS JAUFFRET, SALVATOR 2019)



## Fabrication et Montage de Lorraine

**Construction Métallique**

**Maintenance industrielle**

**Maintenance Nucléaire**

**Chaudronnerie**

**Serrurerie**



20 rue d'Algrange

57240 Nilvange

tel: +333 825 812 12

accueil@fmi-nilvange.fr

www.fmi-nilvange.fr

## LE MÉTAVERS, C'EST AUSSI...

## Vision ou hallucination ?

Impossible de rendre compte en quelques lignes du dialogue entre Philippe Dewost et Nathan Devers tant le sujet soulève d'enjeux. Le directeur de l'Epita a retracé l'histoire du métavers et proposé des clés pour comprendre la révolution numérique que nous vivons. Dans le métavers, issu de l'univers du jeu, nous faisons l'expérience de l'immersivité, de l'interaction, de la construction, de la permanence... un grand nombre de paramètres y sont remis en question tels que l'identité, l'ubiquité. Une révolution numérique, a-t-il affirmé, qui soulève quatre grands enjeux : « *Battre monnaie* », « *Quel(s) droit(s) ?* », la

« *question des États* », celle de « *la présence* », enjeu anthropologique majeur. Après la crise sanitaire, c'est par le roman que Nathan Devers, auteur des *Liens artificiels* a souhaité exprimer « *un vertige* ». Le confinement, explique-t-il, nous a confrontés à un phénomène inédit dans l'histoire de l'humanité : on peut bloquer le réel et pourtant la société tourne. Il y a un brouillage manifeste entre ce qui relève du réel et du virtuel. Le « *méta* »-vers, a-t-il poursuivi, ne fait-il pas écho à la passion la plus ancienne de l'humanité qui est la métaphysique ? « *Aliénation ontologique* », ne prétend-il pas en effet libérer les gens de leur corporalité ? ●



Le Mardi des Bernardins du 15 novembre réunissait Philippe Dewost, directeur général de l'Epita, cofondateur de Wanadoo et auteur de *De mémoire vive* et Nathan Devers, auteur de *Les Liens artificiels*. [www.collegedesbernardins.fr](http://www.collegedesbernardins.fr)

## S'interroger sur le lien social



« Avant d'investir dans le monde virtuel, prenons soin de notre monde réel », invite Entourage.

Le 31 mars dernier, au sortir de la trêve hivernale, le réseau Entourage lançait un message d'alerte sur la crise de fraternité sans précédent en France, en créant Will, la première personne sans-abri du métavers (voir DC 113, p. 7). Porte-parole des visibles et des invisibles, Will nous alertait sur l'isolement des plus précaires dans la vraie vie, qui subissent, toute l'année, été comme hiver, exclusion et isolement social. Avec Will, Entourage interroge cet horizon d'une société du lien social virtuel, et invite chacun d'entre nous à prendre soin des plus précaires, dans la vie réelle. Les bénéfices de ces rencontres sont nombreux : 72 % des personnes

SDF entourées disent avoir envie de se lancer dans de nouveaux projets (dernière étude d'impact Entourage). Imaginé et coconstruit avec le comité de la Rue d'Entourage, instance de gouvernance composée de personnes anciennement ou toujours en situation de rue, Will se rapproche d'une représentation juste et non caricaturale d'une personne sans-abri ou en grande précarité. Avec la création de ce porte-parole d'un nouveau genre, Entourage pointe du doigt le paradoxe d'une époque et se positionne comme « *le réseau social, vraiment social* ». ●

ZOÉ BOISSEL,  
DIRECTRICE COMMUNICATION  
ET MARKETING CHEZ ENTOURAGE

## GLOSSAIRE

## NFT, Bitcoin, blockchain, avatar... Vous ne parlez pas « Web 3 » ?

Voici un lexique de quelques termes ultra basiques pour mieux comprendre le métavers.

« Une des ambitions du métavers est, pour certains, d'être la suite, présumée plus ouverte, de l'Internet et des réseaux sociaux en utilisant les possibilités offertes potentiellement par le Web3. Restant dans l'idéologie libérale des débuts de l'Internet, le métavers veut aller vers [...] une architecture décentralisée [...] censée permettre une plus grande créativité et innovation dans le développement de services nouveaux. Elle peut être un moyen d'échapper à la constitution de monopoles ou d'oligopoles. La technologie blockchain, dont une application phare a été la création de monnaie virtuelle comme le bitcoin, apparaît actuellement comme une technologie à retenir. » [...]

RAPPORT INTERMINISTÉRIEL « MISSION EXPLORATOIRE SUR LE DÉVELOPPEMENT DES MÉTAVERS », OCTOBRE 2022



**Un métavers** est un service en ligne donnant accès à des simulations d'espaces 3D temps réel, partagées et persistantes, dans lesquelles on peut vivre ensemble des expériences immersives.

(SOURCE: RAPPORT « MÉTAVERS »)

**Le Web 1.0** (v. 1990 - v. 2005) renvoie aux débuts du réseau et à l'ère des sites web statiques : l'utilisateur consulte une information (texte, image, vidéo) mise en ligne par un éditeur. Il y a peu de régulation.

**Le Web 2.0** (v. 2005 - années 2020) : un réseau plus accessible et démocratisé qui voit l'émergence et le développement de l'interactivité (blogs, fils RSS, réseaux sociaux) ainsi que la possibilité de modifier, de télécharger. Le Web 2.0 est très centralisé autour d'acteurs comme Google (90 % des requêtes) et Facebook (3 milliards d'utilisateurs).

**Le Web 3.0** : un web qui se veut décentralisé et transparent. Il conserve le confort du web 2.0 et utilise la technologie de la blockchain. Cette nouvelle génération d'internet souhaite redonner de l'indépendance à son utilisateur.

**Blockchain** : Base de données décentralisée et sécurisée qui permet d'établir un registre infalsifiable des transactions réalisées. Techniquement, il s'agit d'un registre partagé et distribué par les nœuds d'un réseau pair à pair et contenant un ensemble de transactions, validé par des nœuds selon un consensus déterminé, organisé sous forme de « blocs » liés entre eux par une « chaîne » séquentielle utilisant des moyens cryptographiques.

(SOURCE: RAPPORT « MÉTAVERS »)

**Bitcoin** : De l'anglais « bit », unité d'information binaire, et « coin », pièce de monnaie. Créé en 2009, Bitcoin est un système expérimental de transfert et de vérification de propriété reposant sur un réseau de pair à pair sans aucune autorité centrale. Son application principale est une monnaie numérique permettant à une communauté d'utilisateurs d'échanger entre eux des biens et des services sur Internet.

**NFT** : De l'anglais « Non-fungible Token », « jeton non fongible ». Un « token » est un actif numérique émis par une blockchain qui en garantit l'authenticité et le sécurise. L'adjectif « fongible » est un terme économique et juridique qui désigne la capacité d'un actif à être échangé contre un autre actif de même valeur. « Non-fongible », au contraire, signifie que chaque unité (token) a un caractère unique, et ne peut être reproduite. Un acheteur de NFT devient le propriétaire exclusif d'un bien numérique : œuvre d'art, même, élément de jeu vidéo...

**MMOG** : De l'anglais « Massively Multiplayer Online Game », parfois abrégé en MMO : genre de jeu vidéo faisant participer un très grand nombre de joueurs simultanément dans un univers accessible par réseau et persistant. World of Warcraft, The Elder Scrolls Online, Black Desert Online, Final Fantasy XIV sont les MMO les plus populaires.

**Avatar** : Personnage virtuel choisi par un internaute pour le représenter sur le web et dans l'univers des jeux en ligne.

**VR ou réalité virtuelle** : L'expression « réalité virtuelle » renvoie à une technologie informatique qui simule la présence physique d'un utilisateur dans un environnement artificiellement généré par des logiciels. La réalité virtuelle crée un environnement avec lequel l'utilisateur peut interagir et reproduit artificiellement une expérience sensorielle.

## IL EST TEMPS D'AGIR EN ÉQUIPE

# Qu'est-ce que le métavers ?

- Savez-vous ce qu'est le métavers ?
- Quelle expérience en avez-vous ?
- Est-ce que vous avez l'intention d'expérimenter le métavers ?
- Pourquoi y avez-vous recours ?
- Quelles sont les limites / réticences que vous observez ?
- Quels sont les avantages que vous voyez ?



LES  
ORMES  
DOMAINE & RESORT

WWW.LESORMES.COM

Chapelle  
sur place

**VOTRE ÉVÉNEMENT #VIVRELESORMES**

ENTRE RENNES, SAINT-MALO & LE MONT-SAINT-MICHEL

## REPORTAGE EN ENTREPRISE

# Les technologies immersives et interactives peuvent être utilisées pour faire le bien

Olivier de Rotalier vient de créer PracticIO, une start-up qui propose de développer les compétences sociales et émotionnelles en s'appuyant sur l'intelligence artificielle et la réalité mixte. Pour lui, derrière les fantasmes et les peurs qu'elles peuvent générer, ces technologies sont de formidables outils pour améliorer les compétences sociales, notamment dans le monde de l'entreprise.

Pendant 20 ans, Olivier de Rotalier a travaillé pour Ubisoft, l'un des leaders mondiaux dans le domaine de la création de jeux vidéo. Le quadragénaire, marié et père de trois filles, a notamment dirigé les studios de création et de développement de cette entreprise française en Asie, à Singapour, en Chine et aux Philippines, avant d'en diriger la branche française. En 2020, il décide de quitter Ubisoft pour créer sa propre entreprise : « *J'étais passionné par les technologies développées dans les jeux vidéo. Mais je voulais avoir un impact un peu plus fort sur la société. J'ai donc commencé à m'intéresser aux thérapies cognitives et comportementales... J'ai travaillé avec des médecins pour comprendre comment l'utilisation de ces technologies immersives pouvait apporter des solutions à des problèmes comme l'anxiété ou les phobies. Surtout,*

*comment l'utilisation de ces technologies pouvait permettre de travailler sur les changements comportementaux. Cela m'a amené, étape par étape, à comprendre, expérimenter puis lancer la société PracticIO. »*

## L'expérience numérique comme apprentissage

La start-up, qui emploie cinq développeurs, travaille sur des solutions immersives et interactives afin de développer les compétences émotionnelles et sociales, en s'appuyant, notamment, sur la réalité mixte et l'intelligence artificielle. Avec l'un de ses partenaires, l'un des plus importants cabinets français spécialisés dans les risques psychosociaux, PracticIO développe des outils pour le développement des « soft skills », l'un d'eux traite par exemple de la prévention contre



• Ancien d'Ubisoft, Olivier de Rotalier a fondé PracticIO en 2020.

• Une personne sur quatre passera au moins une heure par jour dans le métavers en 2026, d'après une étude du cabinet Gartner.



le sexisme et le harcèlement. « Ces questions sont aujourd'hui de plus en plus prises au sérieux par les entreprises, explique le dirigeant. Mais il y a encore peu d'outils pour les traiter. Et je suis persuadé que l'expérientiel que propose le numérique peut être une solution, en plaçant les personnes en situation pour qu'elles apprennent à repérer les comportements appropriés ou non... » Ainsi, les participants sont plongés dans un environnement virtuel et interactif, où ils peuvent interagir et parler avec un avatar dirigé par un algorithme qui leur répond, à travers différents scénarios.

Faire appel à la réalité mixte pour apporter des solutions à des problèmes d'interactions sociales ? Si cela peut paraître paradoxal, Olivier de Rotalier en est persuadé : « Le virtuel a beaucoup de choses à apporter au monde réel dans ces domaines. Il propose un cadre sécurisé et à l'abri des regards, qui permet à l'apprenant de s'entraîner dans des situations très proches du réel. La pratique, la stimulation des émotions et la réflexivité sont essentielles pour apprendre de nouveaux comportements... »

### Le métavers, un concept assez flou

Quand on lui parle de métavers, le créateur de PractiO reste dubitatif. « Le mot est un peu devenu un "buzz word" depuis que Meta [Facebook] a commencé à en parler. Pour l'instant, cela reste très flou et génère de nombreux fantasmes. Mais les promesses d'une expérience humaine où tout serait connecté dans un univers unique mêlant le réel et le virtuel, cela reste de la science-fiction. La seule chose dont je suis convaincu, c'est que beaucoup de technologies convergent vers la recherche d'expériences qui stimuleraient les émotions et dans lesquelles les interactions seront de plus en plus

naturelles. C'est un champ d'innovation considérable dans de nombreux domaines, dont l'éducation et la santé mentale. » Certes, ces nouvelles plateformes virtuelles risquent encore d'accroître les débordements que connaissent aujourd'hui les réseaux sociaux, avec l'anonymat de certains utilisateurs, générant notamment des phénomènes de harcèlement en ligne. « Ces outils ont développé de nouvelles formes d'interactions sociales, qui peuvent être positives, mais aussi négatives. » La modération est donc indispensable. Mais au-delà du métavers, le point d'attention pour Olivier de Rotalier concerne surtout l'intelligence artificielle : « C'est dans ce domaine que des choses puissantes sont en train d'être développées. On peut se demander jusqu'où cela va aller, et de quelle manière il va falloir les encadrer. »

### L'importance de l'éthique

Et le dirigeant de PractiO de filer la métaphore : « Ces nouvelles technologies sont un peu comme un couteau, cela peut vous servir à couper du pain ou à tuer. On ne va pas tarder à arriver à ce stade, car elles sont puissantes. Elles vont continuer à se développer et prendre une place de plus en plus importante dans notre société. Cela va devoir s'accompagner d'une réflexion éthique. Et c'est là que les chrétiens ont un vrai rôle à jouer. » C'est d'ailleurs en partie pour cela qu'Olivier de Rotalier a rejoint les EDC il y a quelques mois. « J'avais besoin de trouver un cadre pour questionner ce sur quoi je travaille. Et je savais que j'allais trouver des personnes avec qui j'allais pouvoir avoir des discussions fortes sur ces sujets fondamentaux, le tout avec bienveillance et avec une vraie volonté constructive. » ●

Gautier Demouveau



PractiO a mis sur pied, avec ses cinq développeurs, une première solution pour travailler sur les questions de sexisme et de harcèlement.



## REGARD D'UN ÉVÊQUE

## Un nouveau monde à évangéliser ?



Mgr Matthieu Rougé est évêque du diocèse de Nanterre.

On raconte que, vers la fin du IV<sup>e</sup> siècle, les chrétiens ont eu le sentiment d'avoir pleinement mis en œuvre l'ultime commandement du Christ ressuscité : « *Allez ! De toutes les nations, faites des disciples* » (Mt 28,19). L'Évangile avait en effet été annoncé à toutes les nations agrégées à l'Empire romain, c'est-à-dire pour une bonne part de la mentalité de cette époque, au monde tout entier. L'histoire missionnaire s'est déployée depuis, de génération en génération, au rythme des explorations du monde et de la découverte de nouveaux territoires à évangéliser : Amérique, Asie, Afrique. Il faut se rappeler qu'au début du XX<sup>e</sup> siècle encore, les cartes géographiques scolaires comportaient des tâches imprécises figurant des territoires inconnus, où les missionnaires furent d'ailleurs souvent des pionniers.

Un des derniers territoires où se sont bel et bien risqués des missionnaires, clercs mais surtout laïcs – dans la logique de la remise en valeur par le concile Vatican II de la vocation missionnaire de l'ensemble du Peuple de Dieu – est sans doute le continent numérique : sites internet et réseaux sociaux regorgent de propositions spirituelles et d'informations sur la foi et sur l'Église, qui peinent sans doute à se faire entendre dans la masse des données et des images mais y proposent tout de même un véritable chemin de lumière. Et voici qu'une étape nouvelle est en train d'être franchie avec l'apparition du métavers, univers aussi inconnu et improbable pour le commun des

mortels que l'était l'Amérique pour ceux qui ont vu les caravelles de Christophe Colomb larguer les amarres en 1492 à Palos-de-la-Frontera.

L'histoire ne se répète pas mais recommence toujours : un nouveau continent a quelque chose d'effrayant mais il est fait, nous pouvons en être certains, pour recevoir les lumières salutaires de l'Évangile, qui sont à proposer avec respect et audace en même temps. Les premiers récits d'explorateurs permettent aux non-initiés de pressentir ce qui va être découvert : je pense, en l'occurrence, au roman du jeune philosophe Nathan Devers, *Les Liens artificiels*. Les nouveaux continents d'aujourd'hui, à la frontière entre le réel et le virtuel, ne sont pas moins étrangers et dangereux que ceux d'hier : les premiers spiritains partant pour l'Afrique mouraient en grand nombre avant d'accoster tout comme les métanautes d'aujourd'hui risquent de se noyer dans le virtuel avant même d'avoir commencé à l'appivoiser suffisamment.

Quelles sont les attitudes à cultiver pour cette exploration pleine d'incertitudes et d'attraits ? La curiosité, la bienveillance et le discernement, car « *ce n'est pas un esprit de peur que Dieu nous a donné, mais un esprit de force, d'amour et de pondération* » (2 Tî 1,7) ; un engagement de surcroît dans le réel de la vie relationnelle, intellectuelle et spirituelle, sans lesquelles rien de grand ni de profond ne peut se construire ; la certitude que tout a besoin d'être évangélisé, c'est-à-dire purifié et orienté, à la lumière du Christ ressuscité, pour être vraiment digne de la condition humaine, c'est-à-dire ajusté au projet de Dieu. Il n'y a pas d'autre monde vraiment nouveau que le Royaume qui vient, mais tout continent nouvellement découvert est appelé à faire l'expérience de sa proximité. ●

† Matthieu Rougé, évêque de Nanterre



**Il n'y a pas d'autre monde vraiment nouveau que le Royaume qui vient, mais tout continent nouvellement découvert est appelé à faire l'expérience de sa proximité.**



# MOBILISEZ-VOUS POUR VOTRE RADIO CHRÉTIENNE !



Conception : Alternade • Photo : RCF

\* 0,06 € / min, + prix d'un appel local à partir d'un poste fixe

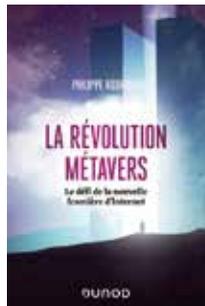
**RADIO  
DON RCF**  
LA JOIE DE  
DONNER



**FAITES UN DON :**  
**0 810 333 777\* ou rcf.fr**

## ALLER PLUS LOIN

Pour prolonger le dossier *Le métavers : réalité augmentée ou diminuée ?*, quelques propositions.



### LA RÉVOLUTION MÉTAVERS, LE DÉFI DE LA NOUVELLE FRONTIÈRE D'INTERNET

PHILIPPE RODRIGUEZ

DUNOD, OCTOBRE 2022

Le métavers, nouveau phénomène culturel, royaume des technologies immersives, monde aux frontières du réel, défi ou menace pour l'humanité ? Tout à la fois. Fascinant autant que repoussant, le métavers n'est pas un jeu vidéo : c'est un monde durable en perpétuelle évolution, avec ses structures organisationnelles, son économie, ses codes sociétaux. L'auteur embarque le lecteur dans l'aventure du métavers, univers à la fois virtuel et immersif, dans lequel chacun peut se plonger et mener une existence parallèle. Cet ouvrage retrace ainsi son histoire pour en comprendre ses origines culturelles, intellectuelles et philosophiques, mais aussi ses évolutions et sa relation avec les dernières technologies (blockchain, cryptomonnaies, NFT ou encore finance décentralisée). Il s'appuie sur des exemples concrets et les témoignages de sept acteurs du métavers, dont Hubert de Vauplane (voir p. 15 de ce numéro).

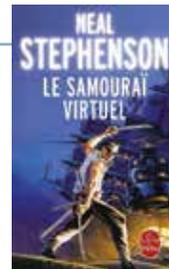


### READY PLAYER ONE

COPRODUIT  
ET RÉALISÉ  
PAR STEVEN  
SPIELBERG

2018 ET ADAPTÉ DU ROMAN *PLAYER ONE* D'ERNEST CLINE (2011).

2045. Le monde est au bord du chaos. Les êtres humains se réfugient dans l'OASIS, univers virtuel mis au point par le brillant et excentrique James Halliday. Avant de disparaître, celui-ci a décidé de léguer son immense fortune à quiconque découvrira l'œuf de Pâques numérique qu'il a pris soin de dissimuler dans l'OASIS. L'appât du gain provoque une compétition planétaire. Mais lorsqu'un jeune garçon, Wade Watts, qui n'a pourtant pas le profil d'un héros, décide de participer à la chasse au trésor, il est plongé dans un monde parallèle à la fois mystérieux et inquiétant...



### LE SAMOURAÏ VIRTUEL

SNOW CRASH  
(TITRE ORIGINAL),  
NEAL STEPHENSON,  
1992

« Il faudrait te décider. Ce Snow Crash, au juste, c'est un virus, une drogue ou une religion ? »

Elle hausse les épaules.

– *Quelle différence ?* demande-t-elle. »

Magnat d'une vaste entreprise de médias, L. Bob Rife a développé, à partir de découvertes dans des fouilles sumériennes, le Snow Crash, une drogue qui attaque le cerveau humain, désorganise le système nerveux et rend fou. Mais la particularité de celle-ci est d'agir également comme un virus dans le métavers, la réalité virtuelle. Hacked réputé et champion de sabre dans le métavers, Hiro Protagoniste, livreur pour Pizza CosaNostra dans le monde réel, et Y. T., une jeune kourière qui se déplace avec sa planche à roulettes Intelliroues, se retrouvent, sous l'œil protecteur du parrain tonton Enzo, pour lutter contre le métavirus. Deux mondes vont s'affronter jusqu'à la victoire du bien sur le mal.

## À LIRE >

### INGÉNIERIE DES LIBERTÉS

#### MANAGER EN ÉTANT PLUS LIBRE, LUCIDE ET EFFICACE

MICHEL DE VIRVILLE, MAURICE THÉVENET ET CHARLES-HENRY BESSEYRE DES HORTS

VUIBERT/COLLÈGE DES BERNARDINS, SEPT. 2022



Comment donner plus d'autonomie et de libertés aux équipes pour qu'elles soient plus performantes ? La coordination de projets, les objectifs à atteindre, les processus bien établis... autant de contraintes qui peuvent parfois brider l'innovation et faire naître des injonctions contradictoires. Cet ouvrage, préfacé par Jean-Dominique Senard et qui s'adresse

aux dirigeants, managers, coachs ou consultants, propose une démarche pour retrouver et élargir des espaces de liberté à cultiver avec ses équipes pour se rendre, ensemble, plus lucides, plus engagés et plus efficaces. Conçu comme une méthode, mais aussi un guide pratique avec des exercices, il accompagne le lecteur dans la mise en pratique de l'ingénierie des libertés.

# Capital Social

ET VICE VERSA !

VOUS EN AVEZ ASSEZ D'OFFRIR  
DES CADEAUX INUTILES FABRIQUÉS  
EN CHINE PAR DES ENFANTS ?

## OFFREZ UN ABONNEMENT POUR NOËL !

34€

**5 numéros  
pour le prix de 4 !**

**Ce numéro OFFERT**  
+ les 4 prochains numéros  
de l'année 2023

POUR SEULEMENT 34€ AU LIEU DE 45€,  
SOIT UNE ÉCONOMIE DE 11€ !



Un cadeau

LIBRE, ENGAGÉ, IMPRÉVISIBLE

# Capital Social

ET VICE VERSA !

**Oui, j'offre  
un abonnement  
à un proche :**

1 AN / 4 NUMÉROS **34€**  
+ 1 NUMÉRO OFFERT **45€**  
Soit une économie de 11€

## COUPON D'ABONNEMENT À RETOURNER À CAPITAL SOCIAL

8 rue Monsigny - 75002 Paris, joint de votre chèque à l'ordre de Capital Social

### Coordonnées du bénéficiaire de l'abonnement :

Prénom : ..... Nom : .....

Numéro : ..... Adresse : .....

Complément d'adresse : .....

Code postal : ..... Ville : .....

Année de naissance : ..... Téléphone : .....

E-mail du bénéficiaire : ..... @ .....

Votre e-mail\* : ..... @ .....

**Encore plus rapide,  
je m'abonne en ligne :**



capital-social.info

\* Merci de nous préciser l'adresse e-mail afin que nous puissions correspondre avec vous par courriel.

Offre valable jusqu'au 31/12/2022 en France métropolitaine uniquement et pour un premier abonnement. Pour les tarifs à l'étranger nous consulter au 01 83 94 67 75. Capital Social s'engage à la réception du 1<sup>er</sup> numéro dans un délai de quatre semaines au maximum après enregistrement du paiement. Ces informations sont enregistrées dans notre fichier à des fins de traitement de votre commande. Conformément à la loi « Informatique et liberté » du 6/10/1978 modifiée et au RGPD du 27/04/2016 elles peuvent donner lieu à l'exercice du droit d'accès, de rectification, d'effacement, d'opposition à la portabilité des données et à la limitation des traitements. Vos données postales sont susceptibles d'être transmises à nos partenaires commerciaux, si vous ne le souhaitez pas cochez cette case



*L'Enfance du Christ* de Gerrit Van Honthorst (v. 1620) représentant saint Joseph au travail et Jésus enfant. Huile sur toile, musée de l'Ermitage, Saint-Pétersbourg (Russie).



**JE TE PRIE POUR LES ENTREPRENEURS,  
CES BÂTISSEURS D'AVENIR**

SEIGNEUR JÉSUS, JE TE CONFIE LES ENTREPRENEURS.  
CES HOMMES ET CES FEMMES BÂTISSENT DES PROJETS,  
INVESTISSENT, CRÉENT DES EMPLOIS ;  
ILS PARTICIPENT À L'ÉCONOMIE POUR RÉPONDRE  
AUX NOMBREUX BESOINS ESSENTIELS DE TOUTES LES FAMILLES :  
LES SERVICES, L'INDUSTRIE, LE BÂTIMENT...  
LES ENTREPRENEURS NE SONT PAS TOUJOURS RECONNUS  
POUR LES SERVICES QU'ILS RENDENT.  
ON IGNORE AUSSI LES DIFFICULTÉS QU'ILS RENCONTRENT ;  
LORSQUE LA CRISE SURVIENT, ILS DOIVENT FAIRE FACE  
À DES SITUATIONS TRÈS LOURDES.  
AVEC LE PAPE FRANÇOIS, JE TE PRIE POUR CES PERSONNES  
SURTOUT CELLES QUI SONT INQUIÈTES OU DÉSESPÉRÉES,  
AFIN QU'ELLES GARDENT CONFIANCE ET TROUVENT DE L'AIDE  
ET DES SOLUTIONS.  
AIDE-NOUS À CHERCHER À LES CONNAÎTRE  
ET À LES COMPRENDRE,  
ET À LES REGARDER AVEC RECONNAISSANCE.

*PRIÈRE PROPOSÉE PAR LE RÉSEAU MONDIAL DE PRIÈRE DU PAPE FRANCE  
EN RÉPONSE À L'INTENTION DU SAINT-PÈRE D'AOÛT 2022 :  
PRIONS POUR LES PETITS ET MOYENS ENTREPRENEURS*

*WWW.PRIERAUCOEURDUMONDE.NET*

## Les entreprises qui soutiennent la revue

### FICOSEX SA

**Expert-comptable Commissaire aux comptes**  
5 ter, rue du Dôme - 75016 Paris - Tél. : 01 45 00 43 64  
306, rue Irène Joliot-Curie - 60201 Compiègne Cedex  
Tél. : 03 44 38 10 78  
Contact : Emmanuel WINDAL  
E-mail : emmanuel.windal@ficogex.com  
[www.ficogex.com](http://www.ficogex.com)  
[emmanuel.windal@ficogex.com](mailto:emmanuel.windal@ficogex.com)

### WIDOOWIN CF

**Conseiller et accompagner les dirigeants dans toutes les décisions financières de leur entreprise**  
(Jean-Baptiste DAVID, Président)  
(Jacques FALIERES, Senior Advisor)  
12, cours de l'Intendance, 33 000 Bordeaux  
Tél. : +33 (0)5 57 99 88 18 / +33 (0)6 73 60 47 30  
E-mail : jb.david@widoowin.com  
[www.widoowin-cf.com](http://www.widoowin-cf.com)

### DONAINT PIERRE

55, rue Président Édouard Herriot - 69002 Lyon  
E-mail : pierre.donaint@gmail.com

## LA NOUVELLE PREPA PCSI D'EXCELLENCE

adaptée aux étudiants  
pour faire la différence

EN PLEIN ♥ DE NICE !

PHOTO SPACEX | FALCON 9 | CREW DEMO-2 MISSION



**LYCÉE PRIVÉ MICHELET**  
Révélateur de talents



04 93 85 30 32

46 RUE GIOFFREDO À NICE - [contact@lycee-privé-michelet.com](mailto:contact@lycee-privé-michelet.com)



ENCRES DE SECURITÉ  
ENCRES SPÉCIALES

21 rue des Cerisiers  
91090 Lisses  
01-60-86-25-15  
01-60-86-94-50

# Pygmalion

Communication

## Coaching - Formation - Conférence

Prise de parole  
en public

Gestion du stress

Communication  
positive

Motivation

*Pygmalion Communication, c'est du conseil, du coaching, des stages, de la formation en communication orale, comportementale, managériale et de la formation à la prise de parole.*

**Une spécialité :** remettre l'humain dans l'entreprise.

**Une ambition :** permettre de mieux vivre en entreprise.

**En communication, la performance est le privilège de ceux qui cultivent la singularité de leur expression.**

*Un savoir faire autour de la positivité et de l'autosuggestion consciente et positive avec le spécialiste français de la Méthode Coué.*

**Stage inter et Intra, coaching individuel et coaching d'équipe, teambuilding.**

**PYGMALION COMMUNICATION**  
117, Avenue Verdier - 92120 Montrouge  
Tél : 01 47 46 07 77 - Fax : 01 47 46 15 14



## FAIRE MOUVEMENT

# L'espérance présuppose l'engagement

Le 14 octobre, Pierre Guillet, président des EDC, accueillait les membres en responsabilité pour l'Université d'automne du mouvement (voir pages suivantes). Il leur a adressé un message plein d'espérance soulignant la fécondité de l'engagement. Un message adressé aux membres en responsabilité mais qui résonne aussi auprès de tous les membres du mouvement.



Pierre Guillet, président des EDC, a accueilli les membres en responsabilité dans le mouvement à l'Université d'automne des EDC.

**D**epuis plus de deux ans, le monde ne tourne pas rond. Certes, beaucoup de changements avaient eu lieu avant, mais la réalité nous a rejoints. Elle nous a rejoints car chacun de nous a été touché personnellement dans sa vie quotidienne. [...]

Nous, entrepreneurs et dirigeants, sommes résilients par nature. Particulièrement au fait des enjeux du monde, climatiques, énergétiques, même géopolitiques. Observateurs avisés, nous avons l'habitude d'anticiper pour créer les opportunités. Ainsi, certains ont senti de véritables possibilités de développement, d'autres, en revanche, ont vécu une vraie crise économique et financière. Certains se sont reconnectés à la nature, ont changé de vie. Certains ont pris peur et se sont repliés sur eux-mêmes. Quel monde souhaite-t-on pour nous, pour les générations futures? Sommes-nous en mesure d'avoir un impact sur le changement, y a-t-il des solutions?

Nous, entrepreneurs et dirigeants chrétiens, nous recherchons à unifier nos vies. C'est ce qui nous caractérise, c'est ce qui nous rassemble. N'est-ce pas aujourd'hui plus que jamais la voie à suivre? N'est-ce pas particulièrement maintenant que



« Vous les reconnaîtrez à leurs fruits »

(Mt 7, 20)

nous devons puiser dans cette unité de vie les ressources pour faire face, pour trouver l'espérance, embarquer ceux qui doutent? N'est-ce pas le moment de nous convertir en nous abandonnant à l'Esprit Saint?

Vous qui avez accepté de prendre des responsabilités dans le mouvement, vous qui avez répondu à l'appel, vous savez que l'espérance présuppose l'engagement. Votre engagement est un témoignage concret, c'est une contribution au bien commun, vous êtes sur un chemin de conversion et vous commencez déjà à porter des fruits. ●

PIERRE GUILLET

# Université d'automne 2022

Le 14 octobre dernier, tous les membres en responsabilité étaient invités à participer à l'Université d'automne des EDC organisée par la commission Vie du mouvement à la Maison de la Chimie, à Paris. L'occasion pour les participants de se rassembler, d'échanger et de prier ensemble.



Accueillis par Pierre Guillet, près de 250 membres en responsabilité avaient fait le déplacement pour l'Université d'automne. Une journée pour vivre la fraternité, rencontrer le Christ et mettre ses talents au service du monde.

## « C'EST À LEURS FRUITS QUE VOUS LES RECONNAÎTEZ »

« *Louez-le, louez-le, en toutes circonstances, louez-le, louez-le, voici que Dieu avance* » : c'est au son de la louange que s'est ouverte la journée. Les participants se sont mis sous le regard du Seigneur et à l'écoute de Sa Parole. La lecture de l'évangile « *C'est à leurs fruits que vous les reconnaîtrez* » (Mat. 7, 12-20) a plongé les membres dans le thème d'une journée consacrée à discerner les fruits nés des engagements pris au sein des EDC. « *Cet évangile nous invite à engager toute notre personne, tout particulièrement ce que nous portons de beau, mais aussi notre humanité blessée* » a expliqué le père Sébastien Chauchat, conseiller spirituel national.



## RENDRE GRÂCE POUR LES ENGAGEMENTS AU SEIN DU MOUVEMENT



« *Se dire bonjour et se saluer de la manière la plus créative possible* » : tel était le mot d'ordre de Céline Hecquard, présidente de commission Vie du mouvement, qui a ouvert le temps de partage. Une manière amusante de faire se ren-

contrer des membres qui ne se connaissaient pas. Les participants ont ensuite échangé en petit groupe en partageant des initiatives menées par leurs équipes en région. Visite d'entreprises, délocalisation d'une rencontre EDC dans une structure d'insertion, retraite spirituelle, organisation d'afterwork, catéchisme dans les écoles, mise en place d'une co-présidence d'équipe, parrainage d'étudiants, création d'une école de production, accompagnement à la réinsertion de détenus... Des exemples inspirants, témoignant de l'incroyable créativité du mouvement et parfois pas si simples à mettre en œuvre. La commission Vie du mouvement avait prévu un second temps d'échanges permettant ainsi au groupe de se mettre au service d'une personne pour tenter de lever les freins rencontrés dans la mise en place d'un projet. Trois exemples ont été partagés : une initiative Agir pour aller à la rencontre de personnes souffrant de troubles psychiques, l'organisation d'une retraite flash en région ou encore un partage de bonnes pratiques pour un essaimage d'équipe.

## ACCOMPAGNER LES NOUVEAUX MEMBRES EN RESPONSABILITÉ

L'Université d'automne est aussi l'occasion de prendre un temps spécifique pour accueillir les nouveaux membres en responsabilité : « *Nous sommes ici car nous avons été appelés, sans généralement nous y attendre, mais nous avons répondu à cet appel pour nous mettre au service des EDC, pour le temps d'un mandat, a rappelé Pierre Guillet. C'est ce qui fait la force et la richesse du mouvement, car cela permet la transmission. Vous allez vous sentir transformés, et cela vous permettra d'être encore plus en cohérence avec votre foi.* » Pour mener à bien cette mission, le père Sébastien Chauchat a souligné l'importance du binôme président d'équipe-conseiller spirituel. « *Pour cela, il faut entretenir cette amitié fraternelle* » a ajouté le conseiller spirituel national.

## UNE ÉQUIPE AU SERVICE DU MOUVEMENT ET DE SON RAYONNEMENT

L'Université d'automne a été l'occasion pour les membres du Bureau national restreint des EDC de rappeler ses missions et ses grandes orientations pour le mandat (voir DC 112, p. 29-31). L'occasion également de présenter les quatre projets structurants qui vont être déployés au cours du mandat.

- › **Une école de formation.** Le mouvement souhaite accompagner les dirigeants qui veulent placer leur entreprise au service de l'économie du bien commun. À l'écoute de la Parole de Dieu et à la lumière de la pensée sociale chrétienne, une école de formation leur apportera les outils nécessaires à cet objectif. Elle verra le jour au début de l'année 2023.
- › **La commission Conversion écologique.** Une commission Conversion écologique a déjà vu le jour (voir DC114, p. 32), elle intègre la dimension spirituelle au cœur de son action. La commission, explique Maxime Pawlak son président, est là « *pour nous aider à bouger* » en allant « *chercher chacun là où il est* » afin de permettre aux membres des EDC de passer à l'action en s'appuyant sur deux piliers, le cœur et l'esprit : « *L'idée est de proposer un parcours pour les équipes, de rayonner en interne afin d'être cohérents avec notre discours, puis de porter ce message à l'extérieur du mouvement.* »
- › **Une stratégie de développement digital.** « *Pour évangéliser le monde économique et faire connaître la pensée sociale chrétienne, nous devons travailler notre influence, explique Karine Forêt, vice-présidente du mouvement. Or, la marque EDC est encore trop peu connue, nous devons investir les réseaux et les médias en développant des outils, comme un blog ou une chaîne Youtube...* »
- › **Un fonds d'investissement.** La Fondation des EDC soutient des projets portés par des associations. Elle souhaite créer un fonds d'investissement afin de soutenir concrètement des PME en prenant des participations minoritaires. « *Nous investirons dans des entreprises, ancrées dans leur territoire, qui contribuent à maintenir et développer l'activité artisanale et industrielle en France, le niveau d'éducation et de formation, ou de services aux plus fragiles d'entre nous* », explique Louis Renaudin chargé du projet. Le fonds pourrait participer à la gouvernance de ces dernières.



## FORUM DES INITIATIVES

Autre témoignage de la vitalité du mouvement, le forum des initiatives a permis à chacun de découvrir ou de redécouvrir ce qui se fait déjà aux EDC. Cinq stands présentaient les différentes actions, comme la Fondation des EDC qui présentait ses missions: « *La fondation collecte des dons de membres EDC et au-delà, pour financer des projets qui permettent le retour à l'emploi de personnes qui en sont le plus éloignées* », explique Odile Laborie, responsable mécénat et philanthropie, qui vient de lancer une campagne en faveur des écoles de productions (voir p. 43 de ce numéro). À côté, l'initiative Agir avec les EDC, qui propose aux équipes et à ses membres de s'engager, en mettant bénévolement leur temps à disposition d'associations ou en accompagnant des jeunes pour favoriser leur accès à la vie active. Plusieurs structures partenaires étaient présentes pour échanger, comme Apprentis d'Auteuil, Café Joyeux, L'Œuvre d'Orient ou le réseau des écoles de production.

Pour les EDC, donner un sens à son action dans l'entreprise, à son engagement en tant que chrétien afin d'œuvrer au bien commun, suppose de connaître les fondements de la pensée sociale chrétienne. Un stand proposait les différentes publications des EDC, dont la série désormais complète des six cahiers sur les piliers de la pensée sociale chrétienne.

Les participants ont également pu découvrir et s'appropriier le nouvel espace membre sur le site Internet des EDC ainsi que la nouvelle application pour smartphone. Il est nécessaire en effet

que chacun puisse prendre en main ce nouvel outil et se sente autonome afin d'être pleinement au service des membres, du mouvement et de son rayonnement.

La commission Vie du mouvement avait souhaité mettre un coup de projecteur sur les JEDC et les équipes Sénac. Les premiers s'adressent aux membres de moins de 40 ans, les seconds, aux jeunes retraités du mouvement qui souhaitent se mettre au service du mouvement et de la cité en s'engageant dans des associations ou organismes qui auraient besoin de leurs compétences.

## QUE DE RICHESSES !

« *C'est à leurs fruits que vous les reconnaîtrez* ». Ils sont nombreux les fruits de l'Esprit Saint partagés au cours de cette journée, comme en a témoigné Pierre Guillet dans son message d'envoi. « *Que de richesses, que de talents, que d'innovations, que de personnes!* » s'est réjoui le père Sébastien. « *Tous les projets que nous portons ne sont pas des fins en soi, a-t-il ajouté, l'enjeu est la rencontre authentique, y compris dans nos propres vulnérabilités.* ». « *Il s'agit pour nous de rendre ce que nous avons reçu de Dieu* » a-t-il conclu en récitant le *Notre Père*.

À chacun de nous de faire grandir encore ces fruits au sein du mouvement.



Arnaud Brac de La Perrière, trésorier régional de Normandie.

## Au service du rayonnement de la pensée sociale chrétienne

C'est avec confiance et humilité qu'Arnaud Brac de La Perrière a accepté de devenir trésorier régional. « *Accepter ce mandat, c'est me mettre au service d'un mouvement qui m'a beaucoup donné pendant cinq ans. J'ai vécu les joies et les doutes de mon parcours professionnel aux côtés de l'équipe Le Havre Miséricorde dont les membres sont très soudés. Je suis heureux de pouvoir remplir cette fonction*

*support auprès du président de région et aux équipes.* » Un rôle considéré parfois comme délicat, mais que cet ancien banquier assume pleinement. « *C'est un poste essentiel car il permet à la région d'organiser des événements durant l'année, comme les soirées "Venez et Voyez" et de recruter de nouveaux membres. J'ai découvert la grande rigueur avec laquelle la trésorerie du mouvement*

*et des régions est gérée. Elle est à la fois encadrée, digitalisée, automatisée et riche de supports humains. Cette rigueur et cette transparence m'impressionnent et me rassurent.* » Ses ambitions? Utiliser les moyens financiers à disposition pour diffuser plus largement la pensée sociale chrétienne par le biais de formations et le recrutement de jeunes membres. ●

F. B.

# L'habitat partagé est la prochaine révolution sociale

Depuis toujours, la Fondation pour le Logement Social propose des solutions immobilières, souples et innovantes, à destination des plus fragiles. Elle centre dorénavant son activité sur les Maisons de Vie et de Partage pour les personnes souffrant d'isolement ou d'un handicap psychique ou social. Elle propose également des béguinages, véritable alternative à la solitude.

Parce que nous pensons que toute personne a droit à un habitat adapté et une vie en société.



**En complément des financements liés au mécénat, à la générosité du public et aux investisseurs institutionnels, la FLS émet un emprunt obligataire pouvant être souscrit via la plateforme de financement participatif [L I T A . C O](https://lita.co) \***



# BIENVENUE AUX RESPONSABLES DE GROUPES ET AU CONSEILLER SPIRITUEL



## Marc Cazabat, responsable du groupe Démarche Assises 2024

Membre de l'équipe Saint-Charles à Paris 17<sup>e</sup>, Marc Cazabat est un homme de challenge. Appelé à la tête du groupe Démarche Assises 2024, il voit ce mandat comme un défi exaltant. « *Je constitue mon équipe d'une trentaine de personnes qui sera chargée des ateliers/plénières, de la liturgie, de la scénographie et de l'entre salles qui donne souvent sa singularité aux assises, un liant entre les participants.* » Ses ambitions ? La quête de l'unité, une convergence des talents au service du Christ. « *J'aime le parallèle avec le symbole du sarment de vigne, nous serons à Bordeaux ! Le sarment qui se nourrit de la vigne et qui porte les fruits, tout comme nous dans les pas du Christ. La mission de ce groupe Démarche est de mettre en musique notre questionnement : comment se retrouver dans ce monde qui va trop vite, recréer l'envie de se rencontrer et d'échanger en fraternité ? C'est aussi la conversion à l'action, la conversion écologique. Que peut-on faire pour changer ce monde autour de nous ? La réponse est complexe, mais commençons par de petites choses, nous serons guidés par l'Esprit Saint.* »



## Thierry Burin des Roziers, responsable du groupe Thème Assises 2024

Nommé à la tête du groupe Thème, Thierry Burin des Roziers est en pleine constitution de son équipe.

Une équipe qu'il souhaite la plus diverse possible en termes d'âge, de genre et de spiritualité à l'image des membres du mouvement. « *Avant de commencer nos travaux, nous allons au préalable faire une retraite spirituelle pour déposer devant le Seigneur le projet et apprendre à mieux se connaître. Dans un second temps, nous allons essayer d'embrasser les orientations nationales : rencontrer le Christ, vivre la fraternité, développer les talents au service du monde et se laisser transpercer par le sujet de la conversion écologique.* » Un très beau projet selon le président de la région Poitou-Charentes-Limousin. « *Ce groupe aura réussi son travail si les participants sont différents après avoir assisté aux Assises à la fois intérieurement et dans leurs actions personnelles. C'est à nous de faire bouger les lignes et d'impulser des changements dans la façon d'agir dans nos entreprises et dans le monde.* »



## Père Émeric Dupont, conseiller spirituel de la commission Conversion écologique

Curé des paroisses de Montmorency et de Groslay, Émeric Dupont est aussi délégué épiscopal de Pontoise

pour les questions d'écologie. C'est donc naturellement qu'il a accepté de devenir conseiller spirituel pour la commission Conversion écologique. « *J'entends assembler un maximum de membres autour d'une vision juste de Laudato si' pour que l'encyclique pontificale intègre le corpus de la pensée sociale de l'église.* » À travers cette commission, les entrepreneurs sont invités à vivre cette conversion à la sobriété, et à choisir une vie moins carbonée, moins productrice de déchets et à y incorporer le souci de la création. « *Cet appel s'enracine dans l'actualité brûlante et remet l'homme à sa véritable place. Sa responsabilité consiste, non pas à dominer la nature, mais à la gouverner. Il faut être capable de contempler la création qui n'est pas qu'un réservoir de richesse. C'est très audacieux que les EDC s'emparent de cette question et se mobilisent pour promouvoir un mode de vie durable. C'est un défi spirituel et civilisationnel auquel je suis fier de participer.* »

F. B.



## ● Bourgogne Franche-Comté

Une rentrée EDC inédite pour les équipes de Besançon et Pontarlier qui avaient organisé une marche spirituelle de rentrée. Un beau rendez-vous familial qui a réuni environ 80 personnes, parents et enfants. Après une méditation sur les nouvelles orientations du mouvement, les participants ont pu échanger, par groupe, sur la fraternité, la prière ou encore les talents. Les enfants ont pu, eux aussi, former un groupe pour partager leurs idées sur ces thèmes universels ! (Newsletter BFC)



## ZOOM

# Faire découvrir le mouvement

« Venez et Voyez! ». La soirée du 20 septembre, organisée à Lagny (Seine-et-Marne) par les EDC secteur 77 nord et la région EDC Île-de-France Est, a été une occasion privilégiée de faire découvrir le mouvement des EDC à des personnes non-membres et d'assister à une table ronde sur le thème de « *Diriger et entreprendre pour l'économie du bien commun* », animée par Celina Hecquard, présidente de la commission Vie du mouvement.

**A**u cours de cette table ronde, Monseigneur Guillaume de L'Isle, évêque auxiliaire du diocèse de Meaux, Jean-Charles Herrenschmidt, président de la chambre de Commerce de la Seine-et-Marne et Philippe Royer, fondateur d'un cabinet de conseil, ancien président national des EDC et auteur du livre *S'engager pour le bien commun*, nous ont nourris de leur expérience de dirigeants chrétiens engagés au service du bien commun à la lumière de l'Évangile et de la pensée sociale chrétienne.

Les échanges ont porté sur les questions suivantes :

- Qu'est que le bien commun? Quelle différence avec l'intérêt général?
- Comment réconcilier nos aspirations personnelles et les moyens de nos entreprises?
- Quelles pistes d'actions concrètes peuvent être mises en place?



- Quels ont été leurs déclencheurs personnels d'actions?

- Quels sont les freins et obstacles à surmonter?

- Quels ont été les échecs rencontrés et les enseignements à tirer?

La conclusion a porté sur les recommandations des intervenants pour passer à l'action et leur rêve pour le monde de demain.

Le buffet qui a suivi a permis aux personnes venues découvrir les EDC d'échanger avec les membres sur la vie du mouvement. Plusieurs ont exprimé

le souhait de rejoindre le mouvement. La cinquantaine de participants a unanimement apprécié la richesse des échanges et est repartie avec la conviction que, face aux messages anxigènes et déprimants véhiculés par les médias, les chrétiens ont une parole d'espérance à porter avec la conviction que les entrepreneurs et dirigeants ont une responsabilité particulière en la matière. ●

*François Ink,  
président de région Île-de-France Est  
(article paru dans la newsletter  
de la région)*

## ● Pays de la Loire

C'est dans les locaux de l'UCO qu'une centaine de membres EDC 44 se sont rassemblés pour la réunion de rentrée le 10 octobre. Une soirée qui s'est ouverte par un temps ecuménique. Après un dîner partagé et une présentation de l'université par son recteur, Thierry d'Acremont, président de Région, a rappelé les rendez-vous pour l'année. Philippe Royer est ensuite intervenu sur le thème « Faut-il être chrétien pour œuvrer au bien commun »? Une question un brin provocante à laquelle il a répondu par un témoignage de foi, invitant au lâcher-prise et à la confiance. « Une soirée qui ouvre vers notre chemin de foi. » (Michel Gadreau).



## ● Auvergne Rhône-Alpes

Le 23 septembre dernier, les matinales recevaient le père Bernard Devert, président d'Habitat et Humanisme. Après avoir retracé son parcours, il a présenté l'association qui compte aujourd'hui 3 500 salariés et 5 000 bénévoles. Bernard Devert œuvre pour la mixité sociale, mais aussi pour le mélange des générations et des profils. Pour lui, être entrepreneur, c'est être soignant. Prendre soin de l'autre en entreprise, c'est lui donner plus qu'un travail de huit heures par jour, c'est lui offrir de prendre part à la construction d'un projet commun. Offrir un logement aux plus pauvres, c'est leur donner la liberté de choisir, de décider et de cesser d'attendre et de subir. Un témoignage d'espoir. (Armelle Debuchy)

## Uniapac

## ● Madagascar: consolider les bases

Si le Mouvement des Dirigeants Chrétiens de Madagascar s'apprête à fêter en avril 2023 ses 5 ans, c'est le fruit d'un hasard en 2017: celui d'une proposition pour intégrer le mouvement jésuite MCC qui se transforme en création d'une association d'entrepreneurs malgaches. Retour sur cette aventure inédite.



Thierry Rajaona, président des dirigeants chrétiens malgaches était présent au congrès Uniapac à Rome (Voir p. 6 de ce numéro).

« **C'**est un couple d'amis missionnaires français qui m'a contacté. Au début, ils voulaient me proposer de rentrer au MCC, raconte amusé Thierry Rajaona. Et puis, finalement, au fil de la discussion, lorsque j'avais fini de présenter mon parcours, ce sont eux qui m'ont parlé de l'Uniapac et des EDC ».

Pourquoi en effet ne pas créer un mouvement malgache pour dirigeants chrétiens? L'idée se concrétise rapidement par la visite d'André Baudoux, responsable du développement de l'Uniapac sur le continent africain. « Le côté très œcuménique du projet me séduisait vraiment. C'est d'ailleurs vraiment sur cette approche que le mouvement s'est monté » raconte Thierry. La réunion de lancement du Mouvement des Dirigeants Chrétiens de Madagascar (MDCM) se tient en présence d'un évêque luthérien, d'un pasteur protestant et d'un prêtre catholique. « Sur la trentaine des membres fondateurs, la grande majorité est protestante et notre conseiller spirituel national, jusqu'à son très récent départ, était un pasteur de l'Église Calviniste. » précise Thierry, membre fondateur donc et actuel président du Mouvement.

Depuis sa création, le groupe se réunit une fois par mois à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Tananarive, l'occasion d'approfondir un thème choisi et travaillé par un membre. Les réunions régulières ont su bâtir une relation de confiance entre la bonne dizaine de membres actifs du groupe qui ont plaisir à se retrouver.

« Nous avons des profils professionnels très différents: consultants, dirigeants d'entreprise, architecte, représentant de l'OIIT, c'est très divers. La majorité de nos membres est malgache, il y a quelques étrangers: des Béninois ou des Français, explique Thierry. Comme je suis aussi président du patronat local, j'essaie d'attirer d'autres dirigeants intéressés. »

Le MDCM cherche encore à consolider son groupe, ce qui explique qu'à la différence des autres mouvements présents à Madagascar, il n'est pas encore investi dans des actions sociales. « Le but est de construire petit à petit un groupe suffisamment solide pour se développer et ensuite s'engager sur des thématiques plutôt socio-économiques, en parfaite adéquation avec nos talents pour affirmer notre présence. »

Une consolidation qui passe par de la prospection sur place mais aussi par des liens forts avec l'Uniapac et les autres mouvements de dirigeants. « C'est pourquoi nous serons trois membres des MDCM à l'AG de l'Uniapac à Rome, une belle occasion de tisser des liens! se réjouit Thierry. Des liens que nous serons ravis de tisser avec les membres EDC à l'occasion de passages à Madagascar! » ●

Herveline Barbarin

**Uniapac**

Organisation œcuménique internationale qui fédère les associations de chefs d'entreprise chrétiens du monde entier.

Tél.: 0033 (0) 1 55 73 07 54

contact@uniapac.org

www.uniapac.org

## ● LES EDC DE L'INTERNATIONAL ET D'OUTRE-MER

### Un souffle nouveau

À Bruxelles, deux équipes EDC existaient depuis quelques années. Tout allait bien dans la capitale belge. Jusqu'à ce que certains membres sentent, aux Assises du Havre, un appel clair à ouvrir grand les portes des EDC pour essaimer. Un défi enthousiasmant pour des équipes bien installées!

« **D**es liens forts se sont développés au sein de deux équipes EDC de Belgique », témoigne Olivier Ferrary, animateur de secteur. « Elles ont permis à chacun de leurs membres de découvrir et de s'imprégner de la pensée sociale chrétienne. Les réunions de ces équipes ont été source d'enrichissement et de changements personnels. »

Pourtant, « une petite frustration grandissait » confie-t-il: pourquoi se limiter à deux équipes dans un pays qui compte 100 000 Français expatriés et 4 millions de francophones? « Ce projet de nouvelles équipes belges était depuis longtemps dans le coin de nos têtes, acquiesce Geoffroy de Carbonnières, président d'une équipe historique belge. Mais rien ne se faisait. Et puis, le déclic est arrivé au Havre »

Première étape pour recruter de nouveaux membres: l'organisation d'une soirée Venez et Voyez. La soirée organisée en juin dernier est accueillie avec enthousiasme: une trentaine de

personnes sont présentes « avec des profils variés: des jeunes, des femmes, des Belges », se réjouit Geoffroy. Une soirée qui permet de recruter vingt-trois nouveaux membres sur les trente présents: un franc succès!

Le défi a été ensuite de se réorganiser pour former de nouvelles équipes solides. Les présidents des deux équipes historiques ont tout simplement divisé les équipes en deux pour former quatre équipes équilibrées composées pour moitié de membres plus expérimentés et pour moitié de nouveaux. « Le seul vrai défi était de trouver les conseillers spirituels et j'avoue que c'était le point qui m'inquiétait le plus. » témoigne Geoffroy. Finalement, c'est un nouveau membre qui s'est mobilisé pour trouver le dernier conseiller manquant.

Les EDC Bruxelles comptent donc désormais quarante membres qui se réuniront tous plusieurs fois par an lors d'événements communs, essentiels à la cohésion de mouvement.

Ce premier essaimage réussi pour les équipes belges témoigne d'une véritable attente des entrepreneurs et dirigeants de Bruxelles. Il laisse présager l'ouverture de nouvelles équipes dans les années à venir: « c'est une joie de proposer la richesse et l'énergie des EDC! se réjouit Geoffroy. Sans doute le plus beau fruit des Assises du Havre pour nous! » ●

O. F. et H. B.



© Les EDC Bruxelles

● La soirée Venez et Voyez Bruxelles a réuni une trentaine de personnes. Pourquoi se limiter à deux équipes dans un pays qui compte 100 000 Français ?

Le Fonds LELIÈVRE souhaite impulser une dynamique dans des projets riches de sens et de valeurs, souvent portés par des bénévoles dans un cadre associatif. Ensemble, soutenons-les !

**PATRIMOINE** > Préserver & Restaurer

**EDUCATION** > Instruire & Faire grandir

### > L'Abbaye de Pontlevoy (41)



La restauration complète de cette ancienne abbaye bénédictine permettra l'installation de l'établissement scolaire catholique de Pontlevoy mais aussi l'accueil de projets éducatifs tous publics : ateliers de permaculture pour enfants, entreprise adaptée pour jeunes adultes...

L'Abbaye fêtera ses 1 000 ans en 2034. La finalisation de ce projet à cette échéance serait riche de sens !

- Budget total estimé : 10 M€ sur 10 ans
- Don du Fonds Lelièvre : 400 000 €

### > L'Académie Musicale de Liesse (72)

La spécificité de cet établissement scolaire catholique est l'enseignement musical de haut niveau. Pour de meilleures conditions d'accueil, l'Académie Musicale de Liesse a déménagé à Précigné (72). Même si une grande partie a été déjà réalisée pour accueillir les enfants et la communauté éducative à la rentrée de septembre 2022, d'importants travaux de rénovation sont encore nécessaires pour réhabiliter les nouveaux locaux.

- Budget total estimé : 4,135 M€
- Don du Fonds Lelièvre : 10 000 €/an sur 5 ans





TRANSFORMER LE MONDE

## C'est le Royaume qui est là !

Du 30 septembre au 2 octobre derniers, se tenait à Paris la septième édition du congrès Mission. Ce laboratoire de la mission et de l'annonce de l'Évangile a réuni 7 500 personnes parmi lesquelles des membres des EDC qui ont pu participer activement à ce beau rassemblement d'Église !

« **L**a présence des EDC au congrès Mission n'est même pas une question, c'est tout simplement une évidence ! » explique Karine Forêt, vice-présidente des EDC. La mission est en effet au cœur des EDC, impensable dès lors de ne pas participer : interventions dans le catalogue pléthorique des ateliers, stand dans le village des associations et une présence nombreuse de membres, de quoi affirmer la place du mouvement comme « porteur de la lumière du Christ dans le monde économique et social ! ».

Une présence attendue, comme ont pu le constater Karine et les volontaires qui ont tenu le stand EDC : tous ont été impressionnés par le nombre de participants touchés par les publications du mouvement sur la pensée sociale chrétienne mais aussi de dirigeants découvrant aux EDC un lieu de partage qu'ils attendaient.



Les EDC ont proposé cinq ateliers pour apporter leur éclairage sur l'homme et l'entreprise (intervenants et thèmes, cf. DC 114, p. 7).



**Vivre la fraternité aux EDC c'est aussi fraterniser avec les autres mouvements d'Église qui portent en eux, comme nous, la mission dans leur cœur.**

« *Vivre la fraternité aux EDC c'est aussi fraterniser avec les autres mouvements d'Église qui portent en eux, comme nous, la mission dans leur cœur* » s'enthousiasme Karine.

Protestante évangélique, c'est la joie de chacun de s'afficher clairement en tant que chrétien et de témoigner largement de sa foi qui a fortement marqué Karine : « *c'était fantastique de se rendre compte de l'incroyable dynamisme de l'Église catholique et de découvrir que, finalement, nos frères catholiques sont tout aussi évangéliques que nous !* »

Un congrès qui, en 2023, se tiendra pour la prochaine édition en régions, une belle occasion de se rassembler avec les acteurs locaux actifs dans la mission et de trouver les synergies à construire sur le terrain.

De sa première participation à cet événement, auquel les EDC sont associés depuis de nombreuses années, Karine tire un bilan excellent : « *vivre la fraternité dans un tel dynamisme et surtout dans le beau. Les décors des veillées et chants de louange ont été célestes ! J'ai le sentiment d'être rentrée dans le Royaume !* » ●

H. B.

TRIBUNE LIBRE

LA PAROLE À... EMMANUEL GOUGAUD

# Trinité et œcuménisme: des relations de caus

Le XX<sup>e</sup> siècle a vu se développer deux mouvements fondamentaux pour le christianisme. Le premier, est la redécouverte de la réalité de La Trinité comme cœur de la foi et le renouveau de la théologie trinitaire, de ses implications concrètes dans la vie des chrétiens. De manière presque simultanée, le mouvement œcuménique a vu le jour. Les Églises chrétiennes se sont engagées de plus en plus dans des actions de restauration de la communion, la collaboration, l'unité. Ces deux phénomènes ne sont pas étrangers l'un à l'autre. Au contraire, le premier a suscité le second et réciproquement !



## La Trinité, mystère de la beauté de Dieu

Certains peuvent penser que La Trinité est compliquée... Au contraire, La Trinité est le mystère de la beauté de Dieu. Le mystère n'est pas énigme. Il n'est pas incompréhensible, mais ce que l'on ne finit jamais de comprendre. La complexité ne réside pas dans La Trinité, mais dans la manière de la présenter au cours des siècles. Jésus n'est pas venu sur la terre pour fonder une religion de plus. Il vient accomplir et renouveler la révélation de Dieu au peuple d'Israël. Le judaïsme proclame sa foi en l'unique Seigneur. Cette unicité divine n'est pas solitaire. L'Ancien Testament montre déjà Dieu accompagné. À ses côtés, il y a la Nuée ou l'Esprit et aussi la Sagesse ou la Torah. Celle-ci ne se réduit pas à la matérialité des cinq premiers livres de la Bible. À l'époque de Jésus, la théologie juive avait en effet développé une réflexion sur la Torah, préexistante à la création du monde. Par elle, Dieu a créé l'univers. Jésus sera présenté comme la Torah vivante faite homme. Dans le prologue de son évangile, saint Jean la nommera le Verbe ou la Parole de Dieu. Jésus décrit sa relation à Dieu sous le mode de la filiation. Il la présente simultanément comme une intimité jusqu'à l'unité, et aussi une altérité entre un père et son fils.

L'Esprit Saint les unit et les distingue. Ce même Esprit nous fait entrer dans cette intimité de la relation entre Dieu et Jésus.

## L'idée de Trinité, cœur de la révélation biblique

Progressivement, les croyants apprennent à affiner l'identité de Dieu. Dieu veut être en relation avec nous. Mais ce mouvement de Dieu en sortie vers nous est la correspondance d'un mouvement interne en Dieu. En lui-même, Dieu est également en sortie. À la suite des juifs, les premiers chrétiens ont progressivement perçu les relations en Dieu. Pour rendre compte de ce lien si extraordinaire entre le Père, Jésus et l'Esprit, les premiers chrétiens ont créé le mot de Trinité. Même s'il n'est pas dans la Bible, l'idée de Trinité exprime le cœur de la révélation biblique. Nous devons sans cesse revenir à cette révélation biblique du Dieu Père et Fils et Esprit Saint, un seul Dieu dans La Trinité des personnes et l'unité de l'amour divin. La Trinité n'est pas une manière chrétienne de parler de Dieu, une vision chrétienne de l'être suprême commun à toutes les religions. Au contraire ! La Trinité est Dieu parce que Dieu est Trinité du Père et du Fils et du Saint-Esprit. Le plus grand danger du christianisme n'est pas dans l'incroyance ou la sécularisation ou la fin de

Le père Emmanuel Gougaud, curé de Sainte-Bernadette à Versailles et délégué diocésain pour l'unité des chrétiens et les relations avec le judaïsme, est intervenu au bureau national des EDC sur le thème de l'œcuménisme.

# es à effets

la chrétienté. Le seul véritable péril est de ne plus considérer Dieu comme être Trinité. Cette menace est permanente. Elle doit toujours être sous nos yeux.

## Se réapproprier le mystère trinitaire

La réflexion sur la foi trinitaire a commencé dès les premiers siècles du christianisme. Elle a demandé beaucoup d'énergie, de réflexions, de dialogues, de concertations. Elle a été l'occasion de développer une théologie chrétienne en dialogue avec la philosophie antique. La révélation du Dieu amour en trois personnes est désirée par l'être humain. Néanmoins, elle bouleverse les représentations d'un Dieu supérieur et hiérarchique que les hommes pourraient écarter pour se mettre à sa place. Elle est donc régulièrement remise en cause. Les théologiens ont donc été amenés à expliquer, expliciter, préciser la confession de foi trinitaire. Il fallait montrer en quoi et comment le Dieu Trinité est à nul autre pareil. Nous le savons cependant : le mieux est souvent l'ennemi du bien... Les théologiens ont vraiment voulu affirmer l'égalité et la dignité des personnes divines et leur parfaite unité. Ils ont utilisé des concepts philosophiques et théologiques de plus en plus précis et raffinés. La doctrine trinitaire est devenue toujours plus spéculative et érudite. Il s'agissait de lutter contre ceux qui niaient la divinité du Fils. Cependant, à force d'être précisée, la doctrine trinitaire est devenue complexe, théorique et abstraite. Cœur de la foi et révélation de la beauté de Dieu, La Trinité était devenue incompréhensible à de nombreux chrétiens. Elle n'était plus concrètement présente

dans leur vie quotidienne même si elle restait officiellement cœur de la foi. Elle s'était éloignée de nous. Il a fallu attendre le XX<sup>e</sup> siècle pour voir se renouveler la théologie trinitaire. Sortie de sa tour d'ivoire conceptuelle, La Trinité a commencé à être remise au centre de la vie chrétienne. Nous sommes encore dans cette réappropriation du mystère trinitaire et la redécouverte de sa pertinence pour nous.

## Les Église d'Occident et d'Orient

Durant le premier millénaire, les Églises ont connu le même processus d'éloignement les unes des autres. L'Occident ne comprenait plus le grec, ni l'Orient, le latin. Les chrétiens de ces deux sphères s'ignoraient les uns les autres. Chacune de ces deux Églises grecque et latine pensait sa manière de vivre la foi comme la seule valable. Pendant les cinq premiers siècles, les Églises acceptaient la pluralité des sensibilités, des théologies, des liturgies, des manières de vivre la foi. Elles étaient fédérées entre elles dans le principe supérieur de l'unité trinitaire dans et par leurs diversités. L'exil de La Trinité a progressivement entraîné une confusion entre unité et uniformité. Cela a dégénéré en conflits et en violences entre chrétiens dont le monde a beaucoup souffert.

## L'œcuménisme nous fait entrer dans le désir de Jésus d'unité de tous ses disciples

Jésus veut rassembler les enfants de Dieu dispersés par le péché. Dans les récits de la Genèse, nous voyons comment la rupture avec Dieu entraîne la division des humains entre eux. Dans le processus de l'élection du peuple d'Israël,

Dieu sauve en constituant un peuple. Le salut est un lieu de rassemblement et de constitution d'une nouvelle unité de la famille humaine. Le peuple d'Israël préfigure l'humanité réconciliée. Plus tard, Jésus choisit des apôtres très différents, voire hostiles les uns aux autres. Il veut montrer sa mission de réconciliation des diversités et des oppositions. Jésus vient vivre sur la terre ce qu'il vit de toute éternité avec son Père par l'Esprit Saint. Il vient manifester sur la terre la communion trinitaire. Communion d'amour, La Trinité engendre celle-ci là où elle se révèle. Cette manifestation de la vie trinitaire est l'âme et la raison d'être de l'Église. Nous devons manifester la communion de La Trinité dans notre vie ecclésiale. Ancrée dans la foi trinitaire, l'action en faveur de l'unité des chrétiens nous offre une spiritualité particulièrement pertinente ! L'œcuménisme nous invite sans cesse à sortir d'une mentalité autoréférentielle. Il provoque une attitude de conversion permanente en s'ouvrant aux autres manières de croire, célébrer, annoncer et vivre avec Jésus Christ. L'unité chrétienne développe un état d'esprit synodal puisant sa source dans les relations trinitaires. Les Églises chrétiennes doivent trouver, dans la vie trinitaire, le mode de leur unité dans la communion.

Le Seigneur Jésus n'a pas commandé l'unité aux disciples. Il s'est adressé au Père, car nous ne sommes pas suffisants à nous seuls, avec nos forces, pour réaliser l'unité. Déjà vécue dans la relation du Père et du Fils par l'Esprit, l'unité chrétienne est à concrétiser de bien des manières. Le mouvement des EDC offre un bel exemple de cette actualisation ! ●

*Père Emmanuel Gougoud*

AGIR AVEC LES EDC

# Une marche pour la conversion... à l'action

Pour la seconde année, la région de Paris a réuni ses membres pour une marche fraternelle. Le but : créer la rencontre et initier des liens. Ils étaient une quarantaine cette année à fouler le sol de la capitale. Retour sur ce temps fort de fraternité.

Partis de l'église Saint-Étienne-du-Mont sur la colline Sainte-Geneviève, les marcheurs devaient rallier les quais de Seine et la péniche Thalassa, siège de l'association Wake up café. Aux côtés des membres EDC, une dizaine d'associations étaient représentées : l'occasion pour elles de rappeler leur mission, d'expliquer leurs besoins et pour tous les marcheurs d'imaginer la manière dont un lien pourrait se tisser.

Les participants étaient invités à réfléchir sur « *L'unité dans le Christ, comme source d'inspiration dans nos vies de dirigeants* », thème choisi par la région pour l'année et les assises du 15 avril. Les membres ont cheminé sous le regard de sainte Geneviève, patronne de Paris. Pourquoi cette figure ? parce qu'elle « *nous pousse à répondre à notre vocation de missionnaire* », explique Marc Cazabat, correspondant Agir et organisateur de la marche.

La marche s'est conclue par un déjeuner convivial servi par des « wakers », ces jeunes anciens détenus à qui une seconde chance a été donnée



Engagés avec Agir, les marcheurs ont rallié le péniche du Wake up café.

par l'association Wake up café. Un temps pour poursuivre la discussion, prendre les contacts et jeter les bases de futurs projets.

Marcher pour s'extraire du tourbillon du quotidien, marcher pour prendre le temps de se rencontrer, d'échanger avec son voisin, de vivre un temps de fraternité, d'ouvrir son cœur aux plus fragiles, n'est-ce pas se mettre dans les pas du Christ ? ●

H. B.

L'Œuvre d'Orient, le Secours catholique, l'Arche, 100 chances-100 emplois, JRS, Medair, l'ADIE et Wake Up Café étaient présents à cette matinée.



## UNE MARCHÉ LYONNAISE

Engagée dans une action « Agir » avec ClubHouse de Lyon qui accompagne des personnes porteuses de handicap psychique (cf. DC108, p. 42), l'équipe Lyon 8 a choisi de convier l'association à une marche fraternelle dans le Beaujolais. Le 17 septembre, ils étaient donc cinq membres de l'équipe et onze personnes porteuses de handicap psychique accompagnées par ClubHouse de Lyon à parcourir les 6 km prévus. Un temps fort de partage durant lequel les participants ont pu prendre le temps de se rencontrer en vérité. Les membres EDC présents ont été touchés par la singularité de ces rencontres.

Agir avec les EDC propose aux membres et équipes de s'engager (rencontres, parrainage) pour favoriser l'accès à la vie active des jeunes ou des personnes en situation de fragilité.  
[agir@lesedc.org](mailto:agir@lesedc.org)

LA FONDATION DES EDC

# S'engager pour la formation des jeunes

En novembre, la fondation des EDC a signé, avec la Fédération nationale des écoles de production, une convention importante pour l'ensemble du mouvement des EDC. Cette convention vient à la fois couronner de longues années de collaboration entre les deux partenaires et lancer une nouvelle dynamique pour l'avenir.



L'école de production de Besançon.



© Fondation des EDC

« **L**a convention que nous avons signée avec la Fédération nationale des écoles de production est très naturelle pour la fondation des EDC, explique Philippe Leroux, président de la Fondation. Les écoles de production permettent aux jeunes en décrochage scolaire d'apprendre un métier technique et de reprendre confiance en eux. Cela cadre parfaitement avec notre mission d'accompagner les formations des jeunes au savoir-être et au savoir-faire afin d'accélérer l'économie du bien commun ». Fondation et écoles de production travaillent

déjà ensemble depuis 11 ans, une collaboration qui a déjà permis de lancer douze écoles de production à travers la France, pour un soutien total de plus de 400 000 €.

Sur ces bases solides, la Fondation a voulu aller plus loin en levant 200 000 € de dons en faveur des écoles de production en 2023. « C'est en effet l'enjeu de la campagne de fonds de fin d'année que nous venons de lancer », explique Odile Laborie, responsable mécénat et philanthropie de la Fondation. L'objectif: que chaque membre s'empare de ce sujet et œuvre concrètement au développement des écoles de production. « Elles sont en parfaite adéquation avec les valeurs du mouvement, souligne Philippe: faire de jeunes en décrochage des hommes et des femmes debout, fiers de ce qu'ils font ! C'est aussi ça construire l'économie du bien commun ».

« La signature de la convention nous permettra de mieux nous structurer pour accompagner une croissance rapide, se félicite Dominique Gardy, président de la Fédération des écoles de production. Cela nous permettra également de dédier un fonds aux projets d'écoles en construction ». Car comme l'explique cet ancien président de région EDC, « pour créer une économie du bien commun, il faut d'abord commencer à aider les jeunes à se positionner dans le tissu social, économique et industriel en leur offrant une formation ».

« N'est-ce pas un défi enthousiasmant pour tous nos membres ? » conclut Philippe Leroux. ●

H. B.



« Pour soutenir la fondation :





Fondation  
des  
Monastères

Un défi  
plein d'avenir

# UN DÉFI PLEIN D'AVENIR

**Aider les communautés religieuses à préserver leur patrimoine avec la Fondation des Monastères**

En ce temps de crise sanitaire, la Fondation poursuit son action pour aider les communautés éprouvées, comme tous, dans la santé de leurs membres mais également dans leurs ressources, avec la fermeture des hôtelleries et la réduction de leur activité économique pendant plusieurs mois.



## Des avantages fiscaux pour les entreprises et les particuliers

### Les entreprises qui peuvent nous soutenir

Les entreprises relevant de l'impôt sur les sociétés, de l'impôt sur le revenu dans la catégorie des bénéficiaires industriels et commerciaux (BIC), des bénéficiaires non commerciaux (BNC) ou des bénéficiaires agricoles (BA). Elles doivent relever d'un régime réel d'imposition.

**60% de votre don déductibles dans la limite de 5%/100 de votre CA**

### Spécial TPE-PME

Afin d'encourager le mécénat des plus petites entreprises, celles-ci peuvent choisir entre la déduction de 5%/100 de leur chiffre d'affaires ou, si cette limite est rapidement atteinte, le seuil de 20000 euros de dons, au titre du mécénat.

### Tout don ouvre droit à des réductions fiscales

dans le cadre de l'IR, de l'IS et de l'IFI. Legs et donations sont exonérés de droits de mutation.

**01 45 31 02 02**

**fdm@fondationdesmonasteres.org**  
**14, rue Brunel 75017 Paris**

Reconnue d'utilité publique par décret du 21 août 1974. Fondation exclusivement financée par la générosité de donateurs privés ou d'entreprises. Ses comptes sont certifiés par le cabinet Mazars.

[www.fondationdesmonasteres.org](http://www.fondationdesmonasteres.org)

RENCONTRE AVEC UN CHEF D'ENTREPRISE

# Yves Le Chanu

## Être respectueux de l'autre

Directeur général de la Société publique locale Baie d'Armor Transports, qui exploite le réseau des Transports urbains briochins (TUB) à Saint-Brieuc Armor Agglomération, Yves Le Chanu a placé l'humain – qu'il soit usager ou salarié – au cœur de son management. Ce passionné de mobilité et de transports publics, âgé de 50 ans, dirige aujourd'hui une entreprise publique locale de 186 personnes, sur un bassin de population de 150 000 habitants desservant 32 communes. Il voit ses responsabilités comme une mission au service de l'entreprise et du bien commun, en s'appuyant notamment sur la pensée sociale chrétienne.



Le fait d'avoir au quotidien une vision respectueuse de l'autre est une chance pour l'avenir, pour que les choses se passent le mieux possible, même en cas de situation très dégradée.

Reportage...



### Un passage de la Bible qui vous inspire

« Chaque fois que vous l'avez fait à l'un de ces plus petits qui sont mes frères, c'est à moi que vous l'avez fait. » (Mt 25, 40)

### Une figure de foi qui vous marque

Saint Yves, représentant pour moi la justice et l'attention aux plus pauvres.

### Une figure d'entreprise

Jean-Pierre Farandou, PDG de la SNCF. Homme de métier, professionnel et humain, avec qui j'ai eu le plaisir de passer une journée pour lui faire découvrir les entrailles des bus de l'Eurométropole de Metz.

### Un moment dont vous êtes fier

La rédaction avec mon Codir du dossier de renouvellement de notre contrat avec l'agglomération, qui fut un succès.

### Une maxime qui vous interpelle

« L'entrepreneur est celui qui a les mains dans le cambouis sinon il s'exclut d'emblée du champ de la sainteté. » (Mgr Pierre d'Ornellas)

**D**epuis tout petit, Yves Le Chanu est passionné par les bus, tramways et métros. Ce jeune quinquagénaire, né à Lille d'une mère ch'tie et d'un père breton, a réussi à mêler sa passion et sa vie professionnelle. Il dirige aujourd'hui la SPL Baie d'Armor, entreprise dans laquelle il a effectué son premier stage. Après une enfance passée dans le Nord puis en Bretagne, Yves Le Chanu s'oriente vers des études de comptabilité. « J'ai décroché un DESCF, un diplôme d'études supérieures comptables et financières, avant de faire mon service national et de chercher mon premier job. Mais je n'ai rien trouvé en expertise comptable... » Yves Le Chanu décide donc de joindre l'utile et l'agréable et tente sa chance en tant que comptable dans une compagnie de transport public. C'est ainsi qu'il décroche en 1996 son premier emploi à Orléans, au sein d'une société d'économie mixte du groupe Transdev. Un poste de contrôleur de gestion en remplacement d'un congé maternité. « Cela s'est bien passé, l'opérateur travaillait alors à

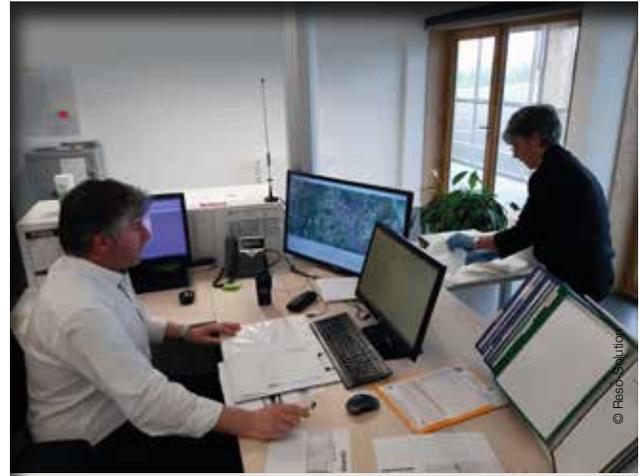
la construction de la première ligne de tramways au sein de l'agglomération orléanaise. On m'a proposé un CDI comme responsable du suivi comptable et budgétaire de ce dossier. J'ai eu la chance de suivre ce projet passionnant, dans une équipe de maîtrise d'ouvrage déléguée. »

### Être appelé à diriger

Une fois le projet sorti de terre, en 2002, Yves Le Chanu accepte un poste de directeur administratif et financier au sein du réseau de bus de Metz Métropole, fonction qu'il occupe pendant cinq ans, avant que son employeur ne l'appelle à de plus hautes responsabilités. « J'ai refusé plusieurs fois ce poste de directeur général, je ne me sentais pas légitime à ce niveau-là, explique l'intéressé. De plus, la situation était très dégradée, le dirigeant précédent avait quitté l'entreprise après de nombreuses crises syndicales, son remplaçant est arrivé avec ses certitudes et n'a rien voulu entendre de la part des salariés... Cela a été un carnage ! » Le président de la société d'économie mixte fait une nouvelle fois appel à Yves Le Chanu.



À côté de son activité professionnelle, Yves Le Chanu occupe deux charges associatives. Il est secrétaire du conseil d'administration du lycée professionnel Marie Balavenne, comme son père avant lui. Passionné de plongée sous-marine, il est également président d'un club local.



La SPL Baie d'Armor Transports emploie dix-huit salariés.

« Selon lui, j'étais déjà le dirigeant de fait, j'ai donc accepté, en prenant cette promotion qui s'avérait périlleuse comme une mission, un sacerdoce, afin d'apporter un apaisement à l'entreprise. » Le voilà à la tête d'une entreprise de 520 salariés.

### Respecter et dialoguer

« La particularité d'une entreprise de transport public est que les gens qui l'utilisent n'ont souvent pas d'autre alternative. Pour moi, ce ne sont pas des clients mais des usagers, nous devons donc être encore plus attentifs et essayer d'assurer le meilleur service possible. On peut avoir une perte de qualité individuelle si cette dernière est bénéfique pour l'intérêt commun. Il faut gérer l'équilibre entre les utilisateurs du réseau, les collectivités qui financent et les salariés... » Une recherche du bien commun qui passe notamment par un dialogue respectueux avec le personnel, indispensable pour le dirigeant. « Dans certains cénacles, les dirigeants prennent les conducteurs de bus pour des "emmerdeurs". Or, ils sont pour moi la richesse de l'entreprise, ce sont eux qui sont sur le terrain en première ligne. Le fait de les respecter aide à dialoguer et à trouver des compromis acceptables

par tous, voire à emporter l'adhésion des salariés. Cela ne veut pas dire qu'il n'y a jamais de problèmes ! » Comme lors de cette grève de 40 jours. « Cela a été très dur, mais le fait d'avoir construit cette relation de confiance et d'aller sur les piquets de grève pour continuer à discuter, malgré les désaccords, a énormément aidé à la sortie de crise. Je vois bien que toutes ces graines semées ne sont pas anodines. Le fait d'avoir au quotidien une vision respectueuse de l'autre est une chance pour l'avenir, pour que les choses se passent le mieux possible, même en cas de situation très dégradée. »

### L'importance de l'accompagnement

Ces intuitions, puisées quotidiennement dans la prière et les textes bibliques, Yves Le Chanu les a travaillées au fil des années et de ses engagements de foi, lui qui a grandi dans une famille catholique pratiquante. Après son départ pour Orléans, il a suivi des cours au séminaire, en auditeur libre. Il a bien pensé un temps à la prêtrise. « Je pense que ma vocation était plutôt dans l'entreprise. Lorsque j'ai accepté ce poste de directeur général à Metz, j'ai ressenti ce

besoin d'être accompagné dans ma mission de dirigeant. C'est pour cela que j'ai rejoint les EDC en 2008. Je voulais pouvoir partager mon quotidien de chef d'entreprise et de chrétien, avec des gens partageant mon état d'esprit. » Et lorsqu'il décide en 2015 de se rapprocher de ses parents en Bretagne, en acceptant la direction de la SPL Baie d'Armor Transports, il souhaite continuer son engagement et retrouve une équipe à Saint-Brieuc. « Il était indispensable pour moi de poursuivre ce chemin, afin de me rassurer. Car ma vision de l'entreprise est encore régulièrement remise en cause par certains de mes collaborateurs, qui ont du mal à comprendre que je ne suis pas ce dirigeant qui tranche tout de suite en étant sûr de lui. J'ai besoin de la compréhension de mes équipes et je suis à leur écoute, afin de trouver la meilleure solution. Cela détonne un peu, c'est sans doute dû à mon tempérament un peu particulier. J'ai récemment été diagnostiqué autiste Asperger, et, tout au long de ma vie, j'ai eu besoin de me suradapter. Cela génère une sensibilité plus forte, qui est sans doute aussi l'une des clés de ma vision de l'entreprise. » ●

Gautier Demouveaux



Rejoignez-nous sur les réseaux sociaux pour contribuer au rayonnement des EDC!

### En quête de sens



26 septembre: **Karine Forêt**, « La vie personnelle est-elle plus importante qu'un bon salaire? »



29 septembre: **François Vigne**: « Faut-il s'inquiéter de cette vague d'arrêts maladie? »

### 22 septembre LA CROIX

**Pape François: Des chefs d'entreprise interpellés par son message**



**Julie de Vignerat** parle avec **Florent Touchard**, qu'elle retrouve tous les mois en équipe des EDC. Ces réunions sont un moment essentiel pour unifier vie professionnelle et aspirations spirituelles personnelles. Rares sont les réunions où le nom de François n'est pas prononcé.

### 21 septembre ouest france

**Le Pèlerinage annuel des EDC de Bretagne à Saint-Anne d'Auray**

### 2 septembre



**Assurance chômage, une réforme en vue!**



**Pierre Guillet** intervient dans Smartjob sur les sujets de l'assurance chômage, du télétravail et des TPE/TME.

### 16 septembre

**Réforme des retraites: est-ce vraiment urgent?**



Smartjob reçoit **François Vigne** Associé chez Sycomore Corporate Finance et président de la commission des EDC, sur la réforme des retraites

### 1<sup>er</sup> septembre franceinfo:

**Prisons: les entrepreneurs incités par le gouvernement à embaucher des détenus**



**Pierre Guillet**, patron d'Hesion, emploie aujourd'hui deux salariés dans un atelier de la prison de Poissy, dans les Yvelines. Cette aventure qui dure depuis plus de trois ans est « *intéressante, mais pas simple, pas idyllique* ».

### 23 août LesEchos

**L'entreprise, pôle de stabilité dans un monde en crise**



Dans ce contexte de crises à répétition, de pandémies et de guerre, il est une institution, ou plutôt un cadre de vie commune, qui, non seulement résiste, mais voit plutôt la confiance en elle s'accroître: l'entreprise. **Pierre de Lauzun** et **Pierre Guillet** expliquent pourquoi et comment être durablement à la hauteur à ce nouveau défi.

### La matinale



**15 septembre: Leader/serviteur pour faire grandir chacun de ses collaborateurs**

Le pape François invite les entrepreneurs à être des bons pasteurs et non des mercenaires. Interview de **Pierre Guillet** dans l'Actu chrétienne.



**2 septembre: Pierre Guillet** intervient pour parler de la réinsertion des détenus.

**30 août:** Les entrepreneurs et dirigeants chrétiens combattifs pour affronter la crise, avec **François Vigne**, président de la commission Communication des EDC.

### L'éco des Solutions

**10 septembre: Pierre Guillet** intervient pour évoquer l'actualité économique (inflation, chômage, etc.).



**8 septembre 2022:** Entreprendre en Bretagne **Olivier Houssay** intervient en tant que nouveau président des EDC Bretagne.



La chronique des EDC, présentée par **Pierre Collignon**, président de la commission Repères des EDC, chaque samedi à 12h20. Octobre: La valeur ajoutée partagée des entreprises / Bienveillance et puis quoi encore! / Parlons retraite! / Principe de solidarité

### Entrepreneurs engagés pour le bien commun



**Un mardi par mois** à 18h10 dans le 18/19 régional, un membre des EDC AURA est l'interlocuteur de Corentin Dubois. En partenariat avec les EDC AURA et la fondation Saint-Irénée.

**25 octobre:** La pensée sociale chrétienne dans une société capitaliste, avec **Guillaume Lecomte**

**27 septembre:** Responsabiliser ses salariés dans l'entreprise, avec **Arnaud Guirouvet**

### 2 septembre



**Pierre Guillet intervient sur Sud Radio pour parler de la réinsertion des détenus.**



### Juillet - Août



**Croire et vivre: Mon expérience de mentoring en entreprise par Karine Forêt, vice-présidente des EDC**

« La transmission intergénérationnelle est une préoccupation permanente des dirigeants d'entreprise. L'enjeu est à la fois la pérennité de l'entreprise et la fidélisation des plus jeunes dans la durée » raconte **Karine Forêt**.

Son sourire nous éclaire,  
**votre don** l'encourage



© DR

FONDATION



OFFICE CHRÉTIEN  
des PERSONNES  
HANDICAPÉES

Soutenez les familles touchées par le handicap,  
faites un don sur **DONS.OCH.FR**



# Métavers et évangélisation



**PÈRE MARTIN ROUSSEL,**  
CONSEILLER SPIRITUEL  
RÉGIONAL EDC  
LORRAINE-CHAMPAGNE-  
ARDENNE

Il est à la fois risqué et facile de poser un regard chrétien sur une réalité en devenir, même virtuelle. Risqué parce que le métavers qui vient n'a pas encore dit ce qu'il serait : continuité 3D d'internet, paradis des gameurs, avancées technologiques ou tout cela à la fois. C'est risqué également parce qu'il s'agit, pour l'heure, d'une bataille la possession des droits dans une aventure économique à venir. Les enjeux des cryptomonnaies et les implications techniques multiples ouvrent des conséquences économiques et sociales multiples.

Pourtant, il semble assez facile de donner quelques points de discernements sur cette nouvelle aventure humaine, justement parce qu'elle est humaine. Humain, c'est-à-dire tenter par l'orgueil : s'approprier les prérogatives divines, abandonner les plus

faibles, s'illusionner sur la liberté, s'extraire de l'incarnation. La négation de la différence entre le réel et le virtuel – contenu dans l'expression « réalité virtuelle » – ne va qu'aggraver la lutte entre la chair et l'esprit. Elle suppose une dichotomie, une schizophrénie et pour tout dire un catharisme qui n'est pas très catholique. Par ailleurs, et aussi par conséquent, nous pouvons appréhender le métavers comme un nouveau continent à évangéliser. Le virtuel, pour autant qu'il soit perçu comme une porte d'accès à des personnes réelles, demeure un canal, un moyen, un lieu où doit être annoncé Jésus-Christ (1 Co 9,16). La relation des humains avec le réel est intimement liée avec la notion de filiation, c'est pourquoi la Bonne nouvelle de Jésus Fils de Dieu est notre lien le plus sûr avec le réel, quels que soient les continents explorés. ●

**Dirigeants Chrétiens**   
La revue des entrepreneurs et dirigeants chrétiens

*Dirigeants Chrétiens*, la revue des EDC, est au service des hommes et des femmes qui veulent agir et exercer pleinement leur responsabilité en entreprise, en cohérence avec leur foi.

S'appuyant sur des expériences concrètes en entreprise, le travail des commissions du mouvement et les échos de la vie des équipes EDC, elle propose une réflexion sur la pensée sociale chrétienne, des repères et des ressources spirituelles et managériales.

Notre revue tire sa richesse du partage du vécu de chacun. Vous souhaitez vous aussi apporter votre témoignage et rendre compte de votre espérance ? N'hésitez pas à nous contacter. Envoyez-nous également votre avis sur la nouvelle formule. Contact: [dirigeantschretiens@lesedc.org](mailto:dirigeantschretiens@lesedc.org)

Retrouvez également l'actualité de la vie du mouvement sur le site internet [www.lesedc.org](http://www.lesedc.org)



# CHRÉTIENS D'ORIENT

## Leur avenir dépend de votre soutien

Arménie

L'Œuvre  
d'Orient  
 depuis 1856

© Chris Huby

170 ans au service des chrétiens d'Orient

Oui, j'agis concrètement pour les chrétiens d'Orient  
je fais un don de ..... €

Si vous êtes imposable, vous pouvez déduire 66% du montant de votre don,  
dans la limite de 20% de votre revenu.

Envoyez votre chèque à l'ordre de L'Œuvre d'Orient  
22ADIRC - 20, rue du Regard - 75006 Paris  
Vous recevrez un reçu fiscal. Merci pour votre soutien.

Dons en ligne [www.oeuvre-orient.fr](http://www.oeuvre-orient.fr)  
Merci d'indiquer "22ADIRC" dans le champ  
"commentaire" du formulaire de don.



# Donner, c'est toujours risquer d'aimer !



*Dons*

Aidez les plus pauvres à sortir des conditions indignes de leur existence. Épaulez les familles démunies dans l'éducation de leurs enfants. Votre don va permettre de soutenir près de 190 projets d'entraide & solidarité, jeunesse & éducation, et de culture. Tous sélectionnés pour leur efficacité à redonner dignité et confiance à plus de 160 000 personnes.

[www.fondationnotredame.fr](http://www.fondationnotredame.fr)



LA FONDATION  
**NOTRE DAME**  
PORTEURS D'ESPÉRANCE

Reconnue d'utilité publique