

# Fiche programme

## Rester libre dans un univers professionnel contraint

### 1. Objectif de la formation

Adopter un management qui favorise l'engagement et la responsabilisation de toutes les personnes importantes dans la réussite d'un projet collectif.

Organiser la convergence des libertés pour développer la performance de projets collectifs.

Construire un management subsidiaire dans un environnement qui ne l'est pas.

### 2. Objectifs pédagogiques de la formation

Comprendre comment liberté et contrainte s'articulent au service de la performance. Établir une cartographie des acteurs qui comptent pour le projet (collaborateurs, pairs, responsables hiérarchiques, etc.)

Et pour chacun d'eux :

- Construire la confiance par l'alignement des objectifs
- Booster l'autonomie en facilitant l'initiative et la responsabilité
- Développer la légitimité des différents acteurs

### 3. Contenu de la formation

Comprendre l'ingénierie des libertés :

- L'articulation entre autonomie, légitimité et confiance pour générer performance, créativité et de faire émerger les solutions.
- L'écart entre le travail prescrit et le travail réel
- La liberté des autres comme pilier de la nôtre
- L'autonomie : l'initiative, le risque et l'engagement
- Confiance : cohérence parole et acte, partage du sens
- Légitimité : construction partagée pour une efficacité durable

Mise en œuvre concrète

- Définir un objectif de performance, opérationnel et précis que vous ne pouvez pas atteindre seul
- Définir les acteurs
- Initiatives pour gérer la diversité des objectifs des acteurs
- Initiatives pour renforcer la légitimité des acteurs au service du projet
- Initiatives pour développer l'autonomie de vos proches
- Organiser la convergence des libertés

### 4. Modalités pédagogiques

Apports théoriques, exercices de recherche d'initiatives seul et en sous-groupe, partages d'expériences, textes inspirants livre 'Ingénierie des Libertés'

### 5. A qui s'adresse cette formation

Cette formation s'adresse à des managers qui se heurtent à des contraintes qui entravent la conduite efficace et sereine des projets qui leur ont été confiés.

## **6. Les formateurs**

Matthieu Jourdan

## **7. Modalités diverses**

Organisation : la formation est organisée en présentiel ou en distanciel sur une journée de 09h00 à 18h00.

Inscriptions : la programmation est diffusée et les inscriptions se font en ligne sur <https://extranet.lesedc.org/>, jusqu'à 10 jours avant le début de la formation. Une confirmation d'inscription avec le lieu et la date de la formation est envoyée immédiatement.

Si le nombre minimum de 10 à 20 participants n'est pas atteint, le campus se réserve le droit d'annuler la session.

Financement : le tarif de la formation est de 470€HT pour les membres cotisants des EDC et de 600€HT pour les non-membres.

## **8. Modalités de suivi et d'évaluation**

Un bilan sous forme de relecture est réalisé à la fin de la journée.  
Mettre en place une façon objective de mesurer les progrès

## **9. Accessibilité**

Les EDC met en œuvre les moyens pour favoriser l'accessibilité aux formations pour les personnes en situation de handicap et/ou nécessitant des aides, des aménagements :

- En amont de la formation, lors de l'inscription, les EDC permettent l'identification des situations de handicap et des besoins spécifiques. En fonction des besoins diagnostiqués, les EDC réalisent des recherches de solutions en co-construction avec la personne.
- Pendant la formation et lors de l'évaluation, les EDC sont vigilants à l'accessibilité des locaux ainsi que l'accessibilité pédagogique.

## **10. Informations complémentaires**

Référent administratif et financier Marion FLAMEN [mflamen@lesedc.org](mailto:mflamen@lesedc.org) 06 81 55 64 37